

**MATERIA UNIDADE KURRIKULAR:  
ANÁLIZA IMPLEMENTASAUN POLÍTICA PÚBLIKA  
SEMESTER I**

**OBRA HAKERЕК:**

**IMPLEMENTASAUN POLITIKA DESENVOLVIMENTU  
DESPORTU IHA TIMOR-LESTE**



**Prepara husi :**

**JOÃO DOS SANTOS  
NRE : 23.11.24.02.166**

Dosente: Doutor Leoneto Madeira Martins, Lic. CSH., M.AP.

**PROGRAMA MESTRADU ADMINISTRASAUN PÚBLIKA  
UNIVERSIDADE DA PAZ (UNPAZ)**

**DILI - JUÑU 2023**

## ***Abstratu***

*Timor-Leste, nu'udar nasaun ida-ne'ebé relativamente foun no foin independente, kontinua haka'as an atu harii infraestruturá no instituisaun sira iha setór oioin, inklui desportu. Implementasaun polítika dezvoltimentu desportu nu'udar parte importante ida husi ajenda dezvoltimentu nasaun nian. Obra ida-ne'e analiza esforsu no dezafiu sira iha implementasaun polítika dezvoltimentu desportu iha Timor-Leste.*

*Hakerek obra ida-ne'e uza aprosimasaun deskrisaun-analitiku halibur dadus liu husi revizaun ba literatura no análise situaun atual. Rezultadu sira hatudu katak Timor-Leste fó sai ona polítika oioin atu enkoraja dezvoltimentu desportu, inklui estabelesimentu órgaun desportu nasionál ida, alokasaun orsamentál ba infraestruturá desportu, no promosaun partisipasaun komunidadade iha atividade desportu.*

*Maibé, implementasaun polítika ida-ne'e hasoru dezafiu balun. Entre rekursu umanu sira-ne'e limitadu iha jestaun desportu, falta infraestruturá desportu ne'ebé adekuadu iha área remota sira, no nivel partisipasaun komunidadade ne'ebé ki'ik iha desportu. Aleinde ne'e, fatór sira hanesan konfliktu polítiku, tensaun arte-marsiais no kondisaun ekonómika ne'ebé la estavel mós influénsia esforsu dezvoltimentu desportu iha nasaun ida-ne'e. Obra hakerek ida-ne'e konklui katak maske Timor-Leste halo ona progresu iha dezvoltimentu desportu, sei presiza esforsu seluk tan atu rezolve dezafiu sira ne'ebé nia hasoru. Presiza koordenaun di'ak liu entre governu, instituisaun desportu no sosiedade sivíl, nune'e mós aumenta investimentu iha rekursu umanu no infraestruturá desportu hodi alkansa objetivu dezvoltimentu desportu sustentavel iha Timor-Leste.*

## LIAN MAKLOKE

Agradese ba Aman Maromak tanba nia grasa no bensaun mai hau ata atu bele hakerek paper simples ida ne'e ho topiku "Implementasaun Politika Desenvolvimentu Desportu iha Timor-Leste".

Iha realizasaun hakerek paper ida ne'e, hakerek nain mos hato'o agradesimentu ba Doutor Leoneto Madeira Martins, Lic. CSH., M.AP. hanesan professor nebe hanorin ba unidade kurikular "Análiza Implementasaun Política Pública – AIPP", nomos ba kolega sira hotu iha turma laran ne'ebe fo ona informasaun nebé bele ajuda hakerek nain hodi bele finaliza paper ida ne'e tuir professor nia orientasaun.

Hau nia esperansa katak, paper ida ne'e bele fo informasaun no aumenta lee nain/kolega sira nia koñesimentu kona ba implementasaun politika publika ba desenvolvimentu desportu iha Timor-Leste.

Hau mos konsiente katak, paper ida ne'e sei dok husi perfektu, tanba ne'e hau ata presiza nafatin kontribuisaun no apoiu ema hotu nian, liu-liu professor unidade kurikular no kolega sira hotu nia sujestaun no koreksaun atu bele hadia diak liutan paper refere.

Obrigado barak ba professor unidade kurikular nomos kolega sira hotu nia atensaun.

Dili, 14 Juñu 2023

Hakerek Nain

## KONTEUDU

|  |     |
|--|-----|
| PREFÁSIU .....   | ii  |
| KONTEUDU .....   | iii |
| <b>KAPITULU I - INTRODUSAUN</b>                                  |     |
| A. Antecedente .....   | 1   |
| B. Formulasau Problema .....                                     | 2   |
| C. Objetivu Hakerek .....  | 2   |
| <b>KAPITULU II - BASE TEORIKA</b>                                |     |
| A. Implementasaun Politika .....                                 | 3   |
| B. Definisau Desenvolvementu .....                               | 4   |
| <b>KAPITULU III - DISKUSAUN</b>                                  |     |
| A. Desenvolvementu Desportu iha TL .....                         | 6   |
| B. Objetivu no Vizaun Desenvolvementu Desportu iha TL .....      | 11  |
| C. Implementasaun Desenvolvementu Politika Desportu iha TL ..... | 12  |
| <b>KAPITULU IV - MAK TAKAN</b>                                   |     |
| A. Konkluzaun .....  | 16  |
| REFERENSIA .....   | 17  |

# KAPITULU I

## INTRODUSAUN

### A. Antecedente

Ezersísiu fíziku no rekreativu ejisti tiha ona iha Timor-Leste iha tempu barak nia laran. Evidénsia jerál hosi estudu kona ba inísiu desenvolvimento desportu hahú hosi kostume moris nian sira, inklui halimar, kasa, servisu, no mos eventu sosiais no kultura nian sira iha sociedade nia laran. Durante Portugés nia ukun, desenvolvimento desportu iha Timor-Leste hahu ona no komesa introduz ona jogu desportu modernu nian maibé loke deit oportunidade partisipasaun ba klase elite sira. Jogu hirak ne'e dala barak liu mos promove hosi militar Portugues sira no autoridade civil sira ne'ebe kaer ukun. Envolvimentu Timor-oan iha clube desportivos iha tempu neba sei minimu tebes. Iha tempu okupasaun Indonesia nian, pratika desportu halo ho intensaun atu kontrola movimentu sidadaun no hametin política integrasaun. Promosaun ba atividade desportu barak liu organiza hosi organizasaun militar nian, no mos organizasaun governu nian, ne'ebé kontrola ho política militar nian. Maski nune'e, rekoñese katak matenek no kbiit sira ne'ebé mai hosi tempu okupasaun Portuguesa no Indonézia nian sei ejisti nafatin no kontinua uza ba desenvolvimento desportu ohin loron.

Husi inísiu ukun rasik-an to'o oras ne'e, Governu Timor-Leste investe tiha ona iha desenvolvimento desportu liu hosi organizasoens desportivas no mos harii no hadi'ak/rehabilita infraestruturas desportu nian sira hodi fasilita ba jogus nivel nasional no mos nivel munisipiu nian, inklui kampu futebol iha Munisipiu lima no Jinázium Nasionál ida no Jinázium municipal rua. Desportu rekoñese mos nudár komponente importante ida hosi desenvolvimento capital sosial hodi atinje vizaun Planu Desenvolvimento Estratégiku 2011 – 2030, no mos Objektivu Desenvolvimento Sustentável ne'ebé deklarasaun tiha ona hosi Organizasaun Nasoin Unidas. Envolvimentu labarik, joven, adultu, idozu iha atividade fíziku no desportu fó oportunidade ba espresaun pesoál, halo ema iha fiar ba an-rasik, hamenus tensaun, kria interasaun sosial no kultural, hametin integrasaun sosial no

solidariedade, no mos sai nudár komponente esensial ba formasaun abilidade moris no karáktek ema nian.

**B. Formulasauk Problema**

1. Desenvolvimentu desportu iha Timor-Leste (TL);
2. Objektivu no vizaun desenvolvimentu desportu iha TL;
3. Implementasaun politika desenvolvimentu desportu iha TL.

**B. Objektivu Hakerek**

Objektivu hakerek obra ida ne'e atu fo koñesimentu konaba Implementasaun Politika Desenvolvimentu Desportu iha Timor-Leste hodi priense *Traballu* ba Unidade Kurrikular hosi "Análiza Implementasaun Política Pública – AIPP".

1. Atu fo koñesimentu konaba Desenvolvimentu Desportu iha Timor-Leste;
2. Atu hatene objektivu no vizaun desenvolvimentu desportu iha Timor-Leste;
3. Atu fo koñesimentu konaba implementasaun politika desenvolvimentu desportu iha Timor-Leste.

## KAPITILU II BASE TEORIKA

### A. Implementasaun Politika

Implementasaun polítika nu'udar faze importante ida iha prosesu polítika publika. Programa polítika ida tenke implementa atu bele iha impaktu ka objetivu ne'ebé hakarak. Iha pratika, implementasaun polítika mak prosesu ida-ne'ebé kompleksu tebes to'o dala barak sira hetan akuzasaun polítika kona-ba intervensaun interese oioin. Atu deskreve kompleksidade prosesu implementasaun nian bele haree iha deklarasaun ida-ne'ebé hato'o husi peritu estudu polítika nian Eugene Bardach (Agustino, 2006), ne'ebé hateten katak suficiente atu kria programa no polítika publika ida-ne'ebé haree di'ak iha surat-tahan. Difikuldade liu atu halo formulasaun hodi ko'alia liafuan no *slogan* sira ne'ebé rona furak los iha nai ulun sira nia tilun. No susar liu-tan atu halao ida-ne'e ho maneira ne'ebé la satisfás ba ema hotu, inklui sira ne'ebé haree hanesan kliente.

Tuir Andy Alfatih (2010) sujere implementasaun polítika ne'e mak implementasaun ba buat ne'ebé polítika ruma fó sai ho loloos no momos atu alkansa meta sira polítika ne'e nian. Tuir James P. Lester no Jose Stewart (Winarno, 2002) sujere implementasaun polítika sira ne'ebé haree iha sentidu luan, nu'udar instrumentu administrasaun legál ida-ne'ebé atór oin-oin, organizasaun, prosedimentu no tékniku oin-oin servisu hamutuk hodi implementa polítika sira hodi alkansa impaktu ka destinu ne'ebé hakarak.

Tuir deklarasaun iha leten, Mazmanian no Sabatier (Agustino, 2006) temi kona-ba implementasaun polítika hanesan implementasaun desizaun báziku polítika nian, baibain iha forma lejislasaun nian. Maske nunee, nia mós bele foti forma komandu ka desizaun importante ezekutivu ka órgaun judisiál sira se lae, desizaun ne'e identifika problema ne'ebé atu rezolve liu tiha, espresamente deklarasaun meta ka objetivu sira ne'ebé atu alkansa iha maneira oi-oin atu estrutura ka organiza prosesu sira ninia implementasaun.”

Aleinde nee, tuir Van Metru no Van Horn (Winarno, 2002) argumenta katak implementasaun polítika ne'e hanesan asaun ne'ebé individuál sira ka grupu governu ou privadu halao atu alkansa objetivu sira ne'ebé define ona iha desizaun polítika sira uluk nian.

Enkuantu, tuir Merrile Grindle (Agustino, 2006) ne'ebé hateten katak implementasaun polítika ne'e nu'udar medida ida bele haree husi prosesu ne'e nia susesu, ho kestaun kona-ba implementasaun programa ne'e nian tuir ida-ne'ebé determina ona katak haree ba programa asaun projetu ida-idak nian no daruak mak se alkansa tiha ona objetivu.

Komprensaun jerál ida kona-ba implementasaun polítika bele hetan husi Grindle nia deklarasaun (1980) katak implementasaun mak prosesu jerál asaun administrativa ne'ebé bele ezamina iha nivel programa partikulár ida. Prosesu implementasaun sei hahú de'it se meta no objetivu sira-ne'e estabelese tiha ona, programa atividade sira-ne'e estruturadu tiha ona no fundu sira-ne'e pruntu no distribui tiha ona atu atinje meta sira-nee. Se kompriensaun ne'e diriye ba fatin no fokus (change) ne'ebé implementa polítika ne'e tuir van Metru no Van Horn nia hanoin (1995) no Wibawa (1994) katak implementasaun polítika ne'e hanesan asaun ida-ne'ebé foti husi governu no organizasaun privadu (organizasaun) individualmente no iha grupu ne'ebé hakarak atinje meta sira.

Implementasaun polítika liga entre objetivu polítika no sira-nia realizasaun ho rezultadu atividade governu nian. Ida ne'e tuir Van Metru no Van Horn nia hanoin (Grindle, 1980:6) katak knaar implementasaun nian mak atu harii rede ida-ne'ebé fô dalan ba objetivu polítika publika sira atu realiza liuhusi atividade ajénsia governu nian ne'ebé envolve parte interese oin-oin.

## **B. Definisauun Dezenvolvimentu**

Dezenvolvimentu mak prosesu mudansa ida-ne'ebé inklui sistema sosiál hotu-hotu, hanesan polítika, ekonomia, infraestrutura, defeza, edukasaun no teknolojia, instituisaun no kultura (Alexander 1994). Tuir matenek nain Portes (1976) define katak dezenvolvimentu hanesan transformasaun ekonómika, sosiál no kulturál sira. Dezenvolvimentu mak prosesu mudansa ida-ne'ebé planeadu atu hadi'a aspetu oin-oin husi ema nia moris.

Kona-ba konseitu dezenvolvimentu nian, peritu sira fornese definisaun oin-oin no mós planeamentu. Termu dezenvolvimentu bele interpreta diferente husi ema ida ba ema seluk, rejiaun ida ba rejiaun seluk, nasaun ida ba nasaun seluk. Maibé iha jerál iha akordu



ida katak dezenvolvimentu mak prosesu halo mudansa (Riyadi no Deddy Supryadi Bratakusumah, 2005).

Siagian (1994) fornese komprensaun ida kona-ba dezenvolvimentu nu'udar "esforsu ka esforsu lubuk ida ba kresimentu no mudansa sira ne'ebé planeadu no hala'o ho konsiénsia husi nasaun ida, estadu no governu, ba modernidade iha ámbito konstrusaun nasaun nian (*nation building*). Entretantu, Ginanjar Kartasmita (1994) fornese komprensaun ne'ebé simples liu, liuliu hanesan "prosesu mudansa ida-ne'ebé di'ak liu husi esforsu ne'ebé planeadu".

## **KAPITULU III**

### **DISKUSAUN**

#### **A. Desenvolvimentu Desportu iha Timor-Leste**

Dezenvolvimentu desportu iha Timor-Leste la'ó maka'as liután iha tinan hirak nia laran hafoin ukun rasik-an. Joven feto no mane, adulto, no idozu sira partisipa iha atividade desportu organizada no la organizada sira. Estadu investe tiha ona iha atividade desportu ba dezenvolvimentu nian sira, inklui apoiu organiza atividade desportu nivel comunidade, eskola, postu administrativu, munisipiu no mos nivel nasionál.

Iha tinan 20 nia laran, ho regulármente Timor-Leste haruka ninia atleta sira ba partisipa iha jogus regional, federativu, no olímpikus sira. Partisipasaun sira ne'e akontese ho apoiu hosi estadu nian, liu hosi Órgaun Governu ne'ebé títula ba iha area Juventude no Desportu no kooperera ho Komitee Olímpiku Nasionál Timor-Leste (CONTL). Hosi jogus hirak ne'e, balun lori ona rezultadu di'ak, no konsege halo Timor-Leste nian naran morin iha rai li'ur. Ema desportista defisiénsia sira mos fó kontribuisaun medalla lubuk ida ona iha jogu regional sira. Atleta sira seluk mos hetan medalla tiha ona iha jogu regional no mos jogu federativu sira.

Sekretaria Estadu ba Juventude no Desportu (SEJD) mos fó tulun tiha ona ba organizasaun federativu desportu nasionál sira hodi organiza kompetisaun nivel nasionál nian. Kompetisaun sira promove daudaun ona atleta lokál sira no fó solok mos ba suporter desportu sira. Atleta prestasaun sira mos hetan apresiasaun husi governu liu husi SEJD tuir Diploma ministerial nebe aprova iha Conselho de Ministros iha VII Governo Constitucional. Oras ne'e daudaun governu promove no desenvolve nafatin organizasoens desportivas liu-liu federasoens ne'ebe hetan ona legalidade iha Ministeriu Justisa tantu organizasoens desportivas nebe hamahun-an iha Confederação Desporto de Timor-Leste (CDTL), Comitê Para-Olimpico Nacional Timor-Leste (CPNTL) no Special Olinpico Timor-Leste (SOTL). Importante tebes atu nota katak, número desportista no atleta aumenta ba beibeik bainhira iniciativa desportu mos aumenta.

Hahú hosi 2010, Parlamentu Nasionál aprova tiha ona Lei Baze ba Desportu nian, no Governu mos aprova Dekretu-Lei sira ne'ebé relaciona ho dezenvolvimentu desportu,

inklui Dekretu-Lei kona ba Utiliza Fasilidade Publika Desportu nian no mos estabesimentu Komisaun Nasionál Desportu. Hamutuk ho Lei hirak ne'e, Governu mos prodús tiha ona dispasu sira hodi regula no fasilita pratika dezvoltimentu desportu. Aleinde hosi Lei, Dekretu Lei, no dispasu sira ne'ebé temi ona, Iha nivel Nasionál, estadu Timor-Leste mos ratifika tiha ona Konvensaun Internasionál sira ne'ebé garante ezersísiu direitu umanus, ne'ebé inklui mos direitu ba pratika desportu. Organizaun desportu nasional sira, liuliu Federasaun sira mos hola parte ona ba organizaun internasionál sira ne'ebé regula no fasilita dezvoltimentu desportu tuir modalidade ida-idak nian.

Maski nune'e, rekoñese mos katak dezvoltimentu desportu ne'ebé oras ne'e la'odaun seidak planeadu no sistematiza ho di'ak. Lacunas dezvoltimentu desportu kontinua ejisti, no esforsu atu kee sai potencialidade no atu jere rekursu seidak forte, maibé nesesidades ba dezvoltimentu desportu aumenta. Dezeizu ba moris saudavel, kontinua haburas interasaun sosiál, no hatudu prestasaun mos aas tebes iha atleta no juventude sira nia leet. Atu jere lacunas, poténsia no rekursu dezvoltimentu ne'ebé eziste hela no iha futuru mai, governu hakarak espresa ninia intensaun polítika liu hosi estabese Política Nasionál Dezvoltimentu Desportu hodi sai nudár mata dalan, la'ós deit ba dezvoltimentu desportu maibé mos ba dezvoltimentu sosiedade. Governu hakarak halo Ida ne'e hodi fó konsiderasaun ba integrasaun desportu ho aspetu dezvoltimentu sira seluk, inklui edukasaun, saúde, turizmu, indústriá, no diplomasia.

Baseia ba politika nasional dezvoltimentu desportu ne'ebe Conselho de Ministro aprova ho Resolução do Governo N.º 48/2017 define katak dezvoltimentu desportu iha benefísiu social, benefísiu ekonomia no benefísiu politika, ho nia esplikasaun mak tuir mai ne'e:

**1. Benefísiu social** ba desportu haktuir tiha ona iha Lei Baze Desportu nian ne'ebé hatete katak desportu mak nudár espasu hodi espresa identidade nasional no pasifikasaun kohesaun sosiál. Lei ne'e mos haktuir ninia objetivu ba individuals' sira ne'ebé pratika desportu liu-liu hodi hetan saúde fíziku, no psikólogo pesoál nian, no mos ba hetan prestasaun iha kompetisaun.

Bainhira planeia sistematikamente desportu kontribui bahamenu hahalok risku iha joven sira nia let, inklui hahalok krime, violénsia, no hahalok anti sosiál sira seluk.

Desportu muda enerjia stress iha joven sira nia let ba enerjia pozitivu no ajuda joven sira aprende kona ba abilidade moris nian. Ba edukasaun, desportu bele sai fatores importante. Ida hodi hasa'e partisipasaun estudante nian iha eskola, abilidade kognitivu, no hamenus númeru joven ne'ebé husik hela eskola.

Ba saúde, desportu fó benefísiu bo'ot bainhira sidadaun sira fizikamente ativu. Sidadaun ne'ebé ativu pratika desportu bele hamenus risku saúde nian ba moras kroniku sira, inklui sofre kurasaun, stroke, diabetes, kankru, obesidade, saúde mental no moras sira seluk ne'ebé relasiona ho kondisaun múskulu nian. Partisipasaun iha desportu mos sei fó benefísiu psikólogo inklui hamenus depresaun, anxiedade, no mos moras psikólogo sira seluk.

- 2. Benefísiu ekonomia** hosi desportu mak bele loke oportunidade ba kampu de traballu, fó rendimentu, no mos kontribui taxa rendimentu ba estadu. Desportu kontribui ba ema nia saúde no moris di'ak, nune'e indiretamente, bele hamenus gastu estadu nian ba servisu saúde no hasa'e ema nia produtividade servisu hodi kontribui ba hadi'ak ekonomia.

Hamutuk ho benefísiu ekonomia, bainhira dezvoltamentu desportu kombina didi'ak ho dezvoltamentu turizmu mak iha potencialidade bo'ot hodi hasa'e liután rendimentu ekonomia no mos espresaun kultura. Eventu ki'ik, ka bo'ot hosi jogu desportu. Ida, tradisionál ka modernu, bainhira planeia ho didi'ak, sei dada interese atleta hosi rai seluk, no mos ema baibain sira ne'ebé hakarak viajen hodi partisipa iha eventu desportu ka mai assiste eventu desportu ne'ebé hala'o nune'e sei fó benefísiu ekonomia ba sosiedade.

- 3. Desportu mos fó benefísiu polítika**, liu-liu hametin sentidu da poténsia ba estadu no kontinuasaun esforsu hodi harii nasaun. Externalmente desportu sai tiha ona espasu atu promove prestíjiu nasionál, no mos promove ideolojia estadu nian. Desportu sai instrumentu ba diplomasia entre estadu, liuliu bainhira iha envolvimentu hosi membru estadu ne'ebé iha hela tensaun polítiku. Iha polítiku, desportu hasa'e kompriensaun mutual no promove dame iha relasaun internasionál nian sira.

Ho benefisius desportu ne'ebe temi iha leten, maka governu esforsu hodi implementa politika desenvolvimentu desportu iha Timor-Leste tuir mai ne'e:

### **1. Desenvolvimentu Desportu Edukasiona**

Edukasaun fizika no desportu mak instrumentu influensia hodi hadi'ak saude fiziku no mental, hametin lasu sosiál, promove intelektualidade, kultura respeito, haburas relasaun sosiál, promove solidariedade no toleransia no permite desenvolvimentu ekonomia. Atividade desportu edukasiona ne'e organiza nudar meius edukativu, iha eskola, klube, comunidade ka iha fatin publiku sira. Ba labarik sira, desportu edukasiona la'os deit di'ak ba saude fiziku no mental maibe mos di'ak hodi harii fundasaun moral no hahalok pro-sosiál iha labarik sira nia le'et. Iha nivel desenvolvimentu desportu ida ne'e presiza tebes hetan apoiu hosi lideransa estadu, edukador (treinador no professor/a), inan-aman, organizaun desportu, no comunidade hodi garante katak aptidaun fiziku labarik no joven sira nian desenvolve ho aproximasaun ida ne'ebe fo importansia ba pratika ne'ebe fo haksolok, seguru no kontribui ba desenvolvimentu saude fiziku sira nian.

### **2. Desenvolvimentu Desportu Alta Kompetisaun**

Desportu alto kompetisaun mak desportu kompetitivu ne'ebe domina ho hakarak Ida atu demonstra kbiit fiziku, hatudu saida mak di'ak liu iha atleta Ida nia-an, ka manan iha kompetisaun Ida, nudar individual ka ekipa. Maski nune'e la'os ema hotu ne'ebe involve iha desportu kompetitivu hakarak deit mak buka manan ka atu kompete. Balun mos hakarak hetan saude di'ak, iha aptidaun fiziku, hetan status sosiál no mos atu hetan empregu professional.

Atleta sira ne'ebe hakat tama ba nivel desportu kompetitivu ne'e presiza hetan treinamentu ne'ebe espesializadu tuir rekerimentu modalidade ida-idak nian ho sasukat ida mak klaru. Atleta ida bele ona tama ba kompetisaun ida tanba hakat liu ona bareira preparasaun fiziku, mental, psikologu, no sai exelente ona iha modalidade desportu ne'ebe nia pratika, bainhira kompara ho ninia kolega sira seluk.

### **3. Dezenvolvimentu Desportu Tradisionál**

Halimar ka jogu tradisionál sira ne'ebé involve movimentu fíziku iha sociedade Timor-Leste mai hosi atividade produtivu sira ka akontese durante atividade produtivu nia laran. Pratika movimentu fíziku sira hanesan kasa, hafetu, halai taru, sa'e nuu, riba malu, halai taru kuda no seluk-seluk tan, mai hosi agrikultór sira, inklui toos nain sira, bibi atan no karau atan sira. Atividade desportu tradisionál hirak ne'e belit ho istória, karáktek ema, no fatin ida-idak nian iha Timor laran. Dezenvolve desportu tradisionál la'ós atu halo desportu tradisionál sai modernu, maibé atu promove Valores sosiais hosi pratika desportu tradisionál tuir sistema desportu ida ne'ebé publikamente ema hotu bele komprende, aprende no pratika.

### **4. Dezenvolvimentu desportu komunitária no rekreativu**

Desportu rekreativu mak atividade desportu ne'ebé hala'o bainhira ema iha tempu livre ka iha tempu ne'ebé ema livre ona hosi ninia servisu ka atividade rotina. Natureza hosi atividade desportu rekreativu mak voluntariadade hodi hala'o atividade no hetan satisfasaun. Karakterístiku báziku ba desportu rekreativu nian mak flexibilidade ba pratika, tuir interese, abilidade no nesesidade, bele rotina no serious, no halo ho kompletamente voluntáriu. Tipu desportu ne'e dala barak liu promove hosi komunidadade, ka klube ki'ik sira iha komunidadade ho intensaun ba fô haksolok, kontribui ba saúde no mos hametin Kohesaun sosiál.

### **5. Dezenvolvimentu Desportu ba Ema ho Defisiénsia**

Dezenvolvimentu desportu ba ema ho defisiénsia mak dalan di'ak hodi promove inkluziun, hasa'e valor toleránsia no halakon diskriminasaun. Desportu bele hadi'ak moris di'ak ema ho defisiénsia nian, liu hosi dalan rua, muda sociedade nia hanoin kona ema ho defisiénsia no muda ema ho defisiénsia nia hanoin kona ba sira nia an-rasik. Ida dala uluk temi ne'e atu hamenus diskriminasaun, Ida temi tuir fali ne'e atu hakbiit no rekoñese sira nia poténsia.

## **B. Vizaun no Objektivu Dezenvolvimentu Desportu iha Timor-Leste**

### **1. Vizaun Dezenvolvimentu Desprtu**

Vizaun ba dezenvolvimentu desportu iha Timor-Leste mak atu atinje: “Sidadaun Timor-Leste Saudavel, iha Karáker Lutadór, Ativu no Produtivu, no iha Prestasaun iha nivel lokál to nivel internasionál “Vizaun ida ne’e hatuur iha komitmentu dezenvolvimentu Capital Umanu, tuir Planu Estratejiku Dezenvolvimentu Nasional (PEDN) 2011–2030”. Nune’e, dezenvolvimentu desportu hala’o ho hanoin atu atinje mudansa iha nivel sosiedade, nivel indivídu no mos atu halo nasaun sai orgullu.

Vizaun ne’e luan natón hodi kobre, la’ós deit ba ema nia saúde maibé mos ema nia karáker, produtividade, atu nune’e ema bele kontinua prodús buat di’ak ba nasaun no ba estadu. Signifikasaun luan liután, hosi dezenvolvimentu desportu, tuir Vizaun ne’e, fô sai pensamentu kona ba relasaun pratika desportu hodi halo sidadaun sai ativu no produtivu liután hodi kontribui ba dezenvolvimentu nasional iha setór hotu-hotu.

### **2. Objektivu Dezenvolvimentu Desportu**

Tuir politika nasional dezenvolvimentu desportu define objektivu dezenvolvimentu desportu mak tuir mai ne’e:

- 1) Promove moris saudavel, ativu no produtivu iha sosiedade, no esforsu ba hetan prestasaun;
- 2) Hasa’e partisipasaun ema hotu nian iha pratika desportu rekreasional no desportu kompetitivu;
- 3) Desportu sai assessível ba ema hotu no hatán ba nesesidades, motivasaun no interese ema hotu nian, liuliu desportista no atleta sira ne’ebé iha nesesidade espesífiku;
- 4) Hasa’e nivel apresiasaun ba valores fair-play no étika desportu;
- 5) Hasa’e número atleta no sira nia ativismu iha modalidade desportu hotu-hotu;
- 6) Kontribui ba hametin valores sosiál comunidade nian, halo Timor-Leste sai seguru, forte, respeitu diferença no unifiika similiaridade;

- 7) Hametin kapasidade Governasaun governu nian, no entidade non-governu ne'ebé fornese servisu dezvoltimentu desportu;
- 8) Hasa'e kolaborasaun no parseria entre setór públiku no setór privadu hodi kontribui ba dezvoltimentu desportu liu husi mekanizmu "polítika portaun ida" ne'ebé eziste;
- 9) Promove peskiza sientífiku no dezvoltimentu ne'ebé relasiona ho desportu inklui utilizasaun teknolojia, métodu, téknika, táktika, ho jestaun hodi bele hasa'e oportunidade manán atleta nian iha kompetisaun nasional no mos internasionál.

### **C. Implementasaun Política Desenvolvementu Desportu iha Timor-Leste**

#### **1. Enquadramentu implementasaun política**

Atu Política Nasionál Desenvolvementu Desportu bele implementa ho efetivu liu, presiza tebes determina mekanizmu institucional hodi dudu no apoiu implementasaun política ida ne'e. Implementasaun política ida ne'e presiza garante katak stakeholder hotu ne'ebé iha papél importante ba dezvoltimentu desportu bele partisipa ho di'ak hodi nune'e política ne'e bele fó duni impaktu positive ba sociedade nia moris.

Susesu implementasaun política ida ne'e depende tebes ba ministériu relevante sira ne'ebé hala'o papél interligadu ba dezvoltimentu desportu, edukasaun, saúde, ekonomia no política. Tan ne'e papél ministériu relevante sira, hanesan ministériu ne'ebé tutela ba dezvoltimentu juventude no desportu, ministériu edukasaun, turizmu no kultura, no mos investimentu Estratéjiku, importante tebes hodi garante política ida ne'e ho ninia estratéjia sira implementa duni hodi atinje saúde di'ak, prestasaun, promove identidade kulturál no mos ba hasa'e produtividade ema nian. Ministériu sira ne'ebé hala'o papél importante mak temi tiha ona, bele halo esforsu, liu hosi servisu hamutuk ho entidade setór privadu no mos organizaun desportu nian sira mak eziste, inklui Komité Olímpikus sira, Konfederasaun Desportu, Federasaun sira, Assosiasaun no klube sira, no mos eskola sira hodi implementa política ida ne'e.



## **2. Prinsípiu Polítika Desportu**

Prinsípiu Orientadór iha Lei Baze ba Desportu hatuur tiha ona prinsípiu fundamental sira ba sistema desportu nian. Prinsípiu ne'ebé hakerek iha Polítika Nasionál ba Dezenvolvimentu Desportu ne'e nudár mata dalan operasionalizaun ba prinsípiu orientadór nian. Iha Polítika ida ne'e, mata dalan ba dezenvolvimentu desportu ne'ebé iha kualidade mak hanesan tuir mai:

- 1) Hametin hahalok étika: Programa no pratika dezenvolvimentu desportu hotu-hotu fó importánsia ba hasa'e no hametin valor étika sidadaun nian Asesu hanesan ba ema hotu: Fornesimentu atividade no apoiu ba dezenvolvimentu desportu nakloke ba ema hotu nia asesu no refleta interese, motivaun, objetivu, no abilidade diferente ema nian.
- 2) Dezenvolvimentu integradu: Dezenvolvimentu desportu tenke halo ho modelu ne'ebé fó importánsia ba interligasaun sektorál, liuliu edukasaun, saúde, turizmu no indústria.
- 3) Bazeia ba dadus no tékniku ne'ebé apropiadu: Dezenvolvimentu desportu ba atleta iha programa strukturadu nian sira, ne'ebé halo ho intensaun atu lori atleta sai exelente iha kompetisaun iha jogu nivel alto nian, tenke fó importánsia másimu ba dadus relevante, halo programa ne'ebé adekuaudu hodi hatene grau susesu atleta nian iha kada kompetisaun.
- 4) Orientadór ba objetivu: Dezenvolvimentu kualkér tipu desportu presiza halo ho orientasaun atinje objetivu ne'ebé determina antes. Objetivu hotu-hotu ne'ebé definidu tenke kontribui ba moris di'ak sosiedade nian, produtividade no mos prestasaun.
- 5) Governasaun di'ak: Implementasaun polítika no programa desportu nian presiza halo tuir kritéria sira hosi Governasaun di'ak no presiza iha sasukat susesu ne'ebé klaru no ho mekanizmu monitoring no avaliasaun Ida ne'ebé kredível, ho intensaun atu hadi'ak, halo invazaun no mos promove akontabilidade públiku.
- 6) Sustentabilidade: Dezenvolvimentu desportu tenke tau konsiderasaun ba kontinuasaun pratika no aprende desportu ho kombinasau rekursu estadu, setór privadu, kontribuisaun comunidade, no mos hosi asosiasaun desportu sira.

### **3. Orgaun Governu Tutela ba iha Area Desportu**

Orgaun Governu ne'be tutela ba iha area Desportu tanto Ministériu desportu ka ninia equivalensia mak sei hatudu dalan ka nudár lider ba implementasaun polítika Ida ne'e. Orgaun Estadu/Goevrnu ne'e sei responsabiliza no koordena ho ninia stakeholder sira, no hala'o mos papél importante hodi mobiliza rekursu hodi estabelese mekanizmu nesesáriu sira hodi implementa Polítika Nasionál Desportu Ida ne'e. Papél importante hosi órgaun desportu mak identifika tuir mai tau iha ligasaun servisu ho ministériu relevante seluk:

- 1) Sai nudár mata dalan ba implementasaun polítika ida ne'e.
- 2) Koordena ho ministériu edukasaun hodi fasilita dezvoltamentu edukasaun fízika desportu iha nivel eskola hotuhotu.
- 3) Promove identidade nasional no kulturál liu hosi apoiu partisipasaun Timor-Leste nian iha eventu internasionál sira ne'ebé iha ligasaun ho desportu
- 4) Enkoraja no promove partisipasaun ema hotu-hotu nian iha pratika desportu.
- 5) Servisu hamutuk ho organizasaun relevante sira, iha nivel governu, setór privadu no sociedade sivil hodi kuidadu facilidade desportu rekreativu no mos facilidade desportu sira seluk.
- 6) Koordena, halo avaliasaun no monitorizasaun ba efetividade no qualidade servisu hosi organizasaun implementador ba atividade desportu sira ne'ebé finansia hosi orsamentu estadu nian, ka implementa liu hosi kolaborasaun ho órgaun governu nian.
- 7) Servisu besik ho autoridade munisipiu nian sira, inklui RAEOA hodi garante katak ema hotu-hotu ativu pratika desportu no hatene kuidadu ba facilidade desportu mak instala besik iha sira nia fatin.
- 8) Hamutuk ho ministériu relevante sira seluk, fó apoiu kapasitasaun ba organizasaun desportu sira hodi bele kontinua upgrade sira nia koñesimentu ba dezvoltamentu desportu atu nune'e bele atinje rezultadu ne'ebé hakarak.

- 9) Servisu besik ho Ministériu Edukasaun hodi fornese fasilidade báziku ba dezvoltimentu desportu iha eskola hotu-hotu, inklui ekipamentu pratika desportu.
- 10) Servisu besik ho Ministériu saúde hodi garante seguru saúde ba atleta no pratikante desportu sira.
- 11) Involve ministériu saúde iha dezvoltimentu atleta ba kompetisaun nian hodi nune'e bele garante katak saúde atleta nian di'ak nafatin antes kompetisaun no mos depois de kompetisaun.
- 12) Servisu hamutuk ho Konfederasaun Desportu no komité Olímpikus sira hodi integra edukasaun saúde no antidoping iha pratika desportu hotu-hotu.
- 13) Servisu besik ho Ministériu Turizmu hodi dezvoltolve programa desportu sira ne'ebé ligadu ho turizmu nian, inklui desportu rekreativu no mos alto kompetisaun nian.

## **KAPITULU IV**

### **MAK TAKA**

#### **A. Konkluziun**

Desportu bele muda presepsaun sosiedade nian, hosi haree ba ema nia fiabilidade, muda sira nia hanoin hodi haree ba ema nia abilidade. Bainhira la iha esforsu hodi hatudu katak dezvoltimentu desportu ne'e ba ema hotu, mak desportu sei sai deit espasu hodi haburas liutan hahalok diskriminasaun. Dezvoltimentu desportu ida ne'ebé fó atensaun ba ema hotu nia partisipasaun, bainhira kombina ho komunikasaun di'ak, koñesimentu, abilidade no sentimentu solidariedade, ne'e bele halo desportu sai nudár instrumentu hodi halo transformasaun sosiál, liu hosi haburas abilidade sosiál no fiziku no mos relasaun pozitivu.

Liu hosi promove no fasilita dezvoltimentu desportu ne'ebé sistematiza, akompaña ho infrastrutura no fasilidade ho padraun di'ak, jestaun no rekursu umanu ne'ebé adekuaadu, desportu bele tulun hasa'e kontrolu ba ema nia an, hasa'e sensu responsabilidade, disiplina ba moris, no iha sportividade a's. Valores hirak ne'e bainhira transfere ba dezvoltimentu setór seluk mak sei sai nudár ingrediente importante ne'ebé bele fó kontribuisaun bo'ot ba dezvoltimentu nasional. Liutan, dezvoltimentu desportu uainhira orienta ho polítika ida klaru mak sei kontribui ba hasa'e prestasaun, hasa'e sensu orgullu ba identidade nasional no kontribui ba hahalok defende estadu no nasaun.

## REFERENSIA:

Agustino, Leo. (2008). Dasar-dasar Kebijakan Publik. Penerbit Alfabeta, Bandung.

Céu Baptista & Vicente Paulino. (2021), A Educação Física e o Desporto em Timor-Leste, Currículos e Práticas no Desenvolvimento Pessoal e Social, Universidade Nacional Timor Lorosa'e, Díli, Timor-Leste.

[Desporto de Timor-Leste](#) –Wikipédia, a enciclopédia livre, [pt.wikipedia.org > wiki > Desporto\\_de\\_Timor-Leste](http://pt.wikipedia.org/wiki/Desporto_de_Timor-Leste).

Harsuki. (2012). Pengantar Manajemen Olahraga. Jakarta: Rajagrafindo Persada.

Hatta. M. Saleh, Andy Alfatih, Andries Lionardo & Raniasa Putra. (2022), Kebijakan Publik Sektor Olahraga, Penerbit Noer Fikri Offset, Palembang.

[HISTORIA SEJD](#), [www.sejd.gov.tl](http://www.sejd.gov.tl) > [halaman](#) > [detail](#) > [historia-sejd](#)

João Paulo Rodrigues Malho. (2018), O Papel do Desporto para a Inclusão Social de Jovens em Risco, Universidade de Coimbra, Portugal.

Jorge Vilela de Carvalho. (2022), Sistema Político Desportivo e o Modelo de Financiamento em Portugal, Instituto Portugues do Desporto e Juventude (IPDJ), Impressão e Acabamento: Rainho & Neves, Lda., Lisboa-Portugal.

Kumba Digdowiseiso, S.E., M.App.Ec. (2019). Teori Pembangunan, Lembaga Penerbitan Universitas Nasional (LPU-UNAS), Jakarta Selatan.

Lei N.º 10/2010, de 21 de Abril sobre Lei Base do Desporto.

[Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu](#) Timor-Leste tinan 2011-2030.

Resolução do Parlamento Nacional N.º 2/2016 de 1 de Fevereiro: Ratifica, para Adesão, a Convenção Internacional Contra a Dopagem no Desporto.