

**MATERIA UNIDADE KURRIKULAR:
TEORIA KOMPARASAUN ADMINISTRASAUN PÚBLIKA
SEMESTER III**

OBRA HAKEREK

**ESTUDU KOMPATIVU SISTEMA ADMINISTRASAUN
MYANMAR HO KAMBOJA**



HUSI GRUPU V :

- | | |
|---------------------------------------|------------------------------|
| 1. JOÃO DOS SANTOS | NRE : 23.11.24.02.166 |
| 2. CARLOS DOS REIS | NRE : 23.11.24.02.174 |
| 3. ARCENIA Z. DA SILVA XIMENES | NRE : 23.11.24.02.180 |

Dosente: Doutor Leoneto Madeira Martins, Lic. CSH., M.AP.

**PROGRAMA MESTRADU ADMINISTRASAUN PÚBLIKA
UNIVERSIDADE DA PAZ [UNPAZ]
DILI - ABRIL 2024**

ABSTRATU

Sistema administrasaun hala'o papél importante ida iha funsionamentu eficiente governu nasaun nian. Ne'e inklui organizasaun, jestaun no implementasaun política no programa sira atu asegura funsionamentu di'ak ba sistema administrativu sira. Iha obra hakerek ida-ne'e, ita sei foka ba sistema administrasaun komparativu entre Myanmar no Kamboja, nasaun rua iha Sudeste Aziatiku ho paizajen política úniku no estrutura administrativa sira.

Estrutura administrativa Myanmar nian mak hierarkia, ho podér konsentra iha nivel governu nian ne'ebé aas. Divizaun administrativa sira-ne'e bazeia liu ba rejiaun no estadu sira, ho governu divizaun ida-ne'ebé tau matan ba rejiaun ida-idak. Governu sentrál iha Myanmar iha kontrolu ba área política prinsipál sira hanesan defeza, asuntu estranjeiru no finansas, enkuantu governu rejionál sira iha autoridade kona-ba asuntu governasaun lokál sira.

Estrutura administrativa Kamboja nian descentralizadu, ho podér ne'ebé fahe entre governu sentrál no autoridade lokál sira. Nasaun ne'e fahe ba provínsia, distritu no comunidade sira, ida-idak ho nia órgaun administrativa rasik. Ministériu Interior hala'o papél importante ida iha supervizaun ba governasaun lokál no administrasaun iha Kamboja.

Bainhira kompara sistema administrasaun Myanmar no Kamboja nian, iha diferensa no similaridade boot balun. Maski nasaun rua ne'e hetan ona difikuldade política no luta hasoru problema korrupsaun, maibé sira-nia estrutura administrativa no sistema governasaun hatudu karakterístika ne'ebé ketak.

Myanmar nia sistema administrasaun sentralizadu refleto ninia pasadu autoritaria no influénsia militar nian ne'ebé tahan nafatin. Nasaun ne'e nia tranzisaun ba governu kuaze sivil iha tinan hirak foin lalais ne'e lori ba reforma balun, maibé militar sei iha nafatin podér boot. Maibé, sistema descentralizadu Kamboja nian refleto esforsu atu promove governasaun lokál no autonomia, maibé dezafiu sira ne'ebé relasiona ho korrupsaun kontinua nafatin. Hasoru korrupsaun no promove transparénsia sei sai importante tebes atu hadi'a efikásia administrasaun sistema nian iha nasaun rua ne'e. Atu rezolve dezafiu hirak-ne'e sei prezisa esforsu kontinua atu promove transparénsia, akontabilidade, no governasaun di'ak iha Myanmar no Kamboja.

Liafuan save: Sistema, Komparativu, Administrasaun, Myanmar no Kamboja

LIAN MAKLOKEK

Agradese ba Aman Maromak tanba nia grasa no bensaun mai ekipa hodi bele hakerek obra simples ida ne'e ho topiku "*ESTUDU KOMPARATIVU SISTEMA ADMINISTRASAUN MYANMAR NO KAMBOJA*" nu'udar Trabalho Grupu ba Unidade Kurikular Teoria Komparasaun Administrasaun Publika, Semestre III, Tinan Akademiku 2024 iha Universidade da Paz (UNPAZ).

Myanmar no Kamboja hanesan nasaun viziñu rua iha Sudeste Aziatiku ne'ebé iha relasaun hanesan konaba istória no kultura. Nasaun rua ne'e mós hetan período kolonializmu no konflitu polítiku iha tempu naruk, maibe ikus mai nasaun rua ne'e mos hetan independénsia no estabilidade política hodi halo desenvolve.

Maske iha similaridade barak, sistema administrativu Myanmar no Kamboja nian hatudu diferença balun ne'ebé interesante atu estuda. Komprende diferença no similaridade hirak-ne'e bele fornese koñesimentu kona-ba oinsá nasaun rua ne'e jere sira-nia governu no oinsá sira hasoru dezafiu desenvolvimentu iha futuru.

Iha realizasaun hakerek obra ida ne'e, ekipa mos hatu'o agradesimentu ba Doutor Leoneto Madeira Martins, Lic. CSH., M.AP. hanesan professor nebé hanorin ba unidade kurikular "Teoria Komparasaun Administrasaun Publika," nomos ba kolega sira hotu iha turma laran ne'ebe fo ona motivasaun nebé bele ajuda ekipa hodi bele finaliza obra ida ne'e tuir professor nia orientasaun.

Ekipa rekoñese no konsiente katak, obra ida ne'e sei dok husi perfeito, tanba ne'e ami nia grupu presiza nafatin kontribuisaun no apoiu ema hotu nian, liu-liu Professor Unidade Kurikular no kolega sira hotu nia sujestaun no koreksaun atu bele hadia diak liutan obra refere. Obrigado barak ba professor unidade kurikular nomos kolega sira hotu nia atensaun.

Dili, 26 Abril 2024

Ekipa Hakerek

KONTEUDU

PREFÁSIU	ii
KONTEUDU	iii
KAPITULU I - INTRODUSAUN	
1.1. Antesedente	1
1.2. Formulasaun Problema	2
1.3. Objetivu Hakerek	2
KAPITULU II - BASE TEORIKA	
2.1. Konseitu Komparasaun	3
2.2. Definisaun Sistema	4
2.3. Konseitu Sistema Admimistrasaun Públika	5
KAPITULU III - DISKUSAUN	
3.1. Sistema Administrasaun Myanmar	8
3.1.1. Intodusaun konaba Myanmar	8
3.1.2. Administrasaun no Governasaun Myanmar	9
3.2. Sistema Administrasaun Kamboja	12
3.2.1. Introdusaun konaba Kamboja	12
3.2.2. Administrasaun no Governasaun Kamboja	13
KAPITULU IV - MAK TAKAN	
4.1. Konkluzau	17
REFERENSIA	18

KAPITULU I

MAKLOKEK

1.1. Antecedente

Iha estudu kona-ba Administrasaun Publika Komparativa, iha aspetu ida-ne'ebé relevante, hanesan aspetu Administrasaun Publika ne'ebé iha kompriensaun jerál kona-ba oinsá instituisaun estadu sira dezenvolve no moris iha nasaun ida-ne'ebé hala'o sira-nia funsaun. Estadu hanesan organizasaun ida-ne'ebé iha podér legál ne'ebé boot liu no povu rekoñese, ne'ebé fahe ba elementu oin-oin, hanesan ezisténsia territóriu, ezisténsia governu, ezisténsia povu no ezisténsia rekoñesimentu/soberania. Entretantu, administrasaun mak prosesu ida-ne'ebé hala'o husi ema na'in rua ka liu atu alkansa objetivu sira ne'ebé determinadu ba malu no ba komparasaun mak buat rua ka liu ne'ebé kompara ho buat seluk. Administrasaun nasaun komparativu sira mak kompara administrasaun iha nasaun rua ka liu. Konsidera mós katak aprosimasaun ba administrasaun estadu nian la hanesan, ida-ne'e mós sei fó hanoin moris ne'ebé la hanesan. Husi diferensa hirak-ne'e mak mosu komparasaun. Bazeia ba komparasaun sira-ne'e halo hodi buka-hatene tipu organizasaun estadu oin-oin no sira-nia atividade sira organizasaun hodi alkansa ninia objetivu nasional sira. Bele fó kompriensaun ka limitasaun katak administrasaun estadu nian iha kompriensaun koletiva ida-ne'ebé inklui prosesu administrasaun estadu nian tomak hanesan organizasaun ida inklui órgaun/institusionál sira hamutuk ho sira-nia funsaun sira ne'ebé bele dezenvolve no moris iha nasaun ida, no ida-ne'e hotu-hotu ho objetivu atu alkansa objetivu sira nasaun nian.

Administrasaun estadu nu'udar esensialmente aspetu ida husi administrasaun ne'ebé foka liu ba diskusaun iha área estadu. Ne'eduni opiniaun oin-oin sujere ona definisaun ka limitasaun administrasaun nian ne'ebé mak hun ba administrasaun estadu nian, maibé jeralmente bele identifika katak definisaun ka limitasaun ne'e iha elementu sira: elementu sira husi prosesu organizasaun nian, elementu sira husi kooperasaun ne'ebé hala'o husi ema ida liu no elementu sira husi alkansa objetivu sira ne'ebé pre-determinadu. Estrutura governu nian bele interpreta hanesan pedidu kompletu ida-ne'ebé kompostu husi parte governu oin-oin ne'ebé servisu hamutuk hodi depende no influénsia hodi alkansa objetivu no elementu governu nian. Maski sistema governu ida-idak nian bele la hanesan.

Nasaun ida-idak, maske nasaun ida-ne'ebé sei dezenvolve ka dezenvolidu, nasaun boot ka ki'ik, tenke iha ninia sistema administrasaun rasik ne'ebé adapta ba situaun no kondisaun nasaun ida-idak nian. Sistema administrasaun estadu nian kompostu husi sub-sistema sira ne'ebé kompostu husi ema no/ka la'ós umanu (non humans) ne'ebé organiza no regula ho forma ida-ne'ebé sub-sistema sira-ne'e bele atua hanesan unidade ida hodi alkansa meta, objetivu no meta sira ka rezultadu final tuir identidade. Iha nasaun demokrátiku ka monarkia tuir evolusaun modernu, klaru katak iha sistema ka orden konstitusionál ida no iha separasaun podér. Ida ne'e relaciona ho instituisaun sira ne'ebé

eziste iha nasaun soberanu ida, liuliu estadu Myanmar no Kamboja. Tanba nasaun Myanmar no Kamboja mak nasaun rua ne'ebé sistema administrativu hierarkiku ho governu sentrál no nivel lokál bazeia ba sira nia konstituisaun no ligasaun entre estadu ho nia povu ka aspirador komunitáriu sira atu nune'e bele hetan sosiedade soberanu ida.

Myanmar no Kamboja hanesan nasaun viziñu rua iha rejiaun Sudeste Aziatiku ne'ebé iha relasaun istória no kultura kuaze hanesan. Nasaun rua ne'e mós hetan períodu kolonializmu no konflitu polítiku ne'ebé naruk. Maibé, iha dekada hirak foin lalais ne'e, Myanmar no Kamboja hatudu ona progresu signifikativu iha dezvoltimentu demokrátiku no ekonómiku. Aspetu importante ida iha dezvoltimentu estadu nian mak sistema administrasaun estadu nian ida-ne'ebé efektivu no efisiente. Sistema administrasaun estadu ida-ne'ebé di'ak bele ajuda atinji objetivu dezvoltimentu nasional no hadi'a povu nia moris-di'ak.

1.2. Formulasau Problema

Bazeia ba antesedente iha leten, bele halo formulasau problema ba obra ida ne'e mak hanesan:

1.2.1. Oinsá sistema komparasaun administrativu entre Myanmar no Kamboja husi aspetu sistema administrasaun no governasaun?

1.3. Objetivu Hakerek

1.3.1. Obra ne'e atu haklean koñesimentu kona ba Komparasaun Sistema Administrasaun no governasaun Myanmar ho Kamboja hodi priense *Traballu Grupu* ba Unidade Kurrikular “Teoria Komparasaun Administrasaun Públika – TKAP”.

KAPITILU II BASE TEORIKA

2.1. Konseitu Komparasaun

Tuir Sjachran Basah (1994), komparasaun mak métodu estudu ka investigasaun ida hodi halo komparasaun entre objetu estudu rua ka liu atu aumenta no hakle'an liután koñesimentu kona-ba objetu ne'ebé estuda hela. Nune'e iha komparasaun ida-ne'e iha objetu sira ne'ebé uluk hatene ona, maibé koñesimentu ne'e la metin no klaru. Husi perspetiva sistema administrasaun, komparasaun mak buat ne'ebé la hanesan ho siénsia sira seluk.

Teoria komparativu kona-ba sistema administrasaun, ne'ebé mós koñesidu hanesan komparasaun administrasaun publika ou *Comparative Public Administration (CPA)*, mak area estudu ida-ne'ebé ezamina no analiza estrutura, prosesu no hahalok sistema administrasaun publika nian iha nasaun oin-oin. Iha aspetu xave balun husi komparasaun administrasaun publika:

- 1) Analize Komparativu: CPA nia prinsipál mak kompara sistema administrativu sira. Ida ne'e ajuda identifika similaridade no diferensa sira iha oinsá governu sira iha mundu tomak organiza no jere sira-nia burokrasia hodi fornese servisu públiku.
- 2) Komprende diversidade: CPA rekoñese diversidade boot iha sistema polítiku, kultura no dezenvolvimentu sosio-ekonomiku ne'ebé influénsia oinsá nasaun ida hala'o ninia administrasaun.
- 3) Identifika prátika di'ak liu: Hodi kompara aprosimasaun oioin, CPA hakarak buka prátika administrativa ne'ebé efetivu iha kontestu sira-nia laran.
- 4) Aprende husi ema seluk: Pais sira bele aprende husi sira-nia susesu no fallansu iha administrasaun publika liuhusi estudu CPA.

Iha ne'e mak aprosimasaun komún balun ne'ebé uza iha CPA (Komparasaun Administrasaun Publika):

- 1) Aprosimasaun Institucional: Aprosimasaun ida-ne'e kompara estrutura formál no prosedimentu sistema administrativu sira-nian, hanesan organizasaun ministeriál ka rekrutamentu funsaun publika.
- 2) Aprosimasaun hahalok-aat: Aprosimasaun ida-ne'e foka liu ba oinsá administradór sira hatudu hahalok iha sistema laran, hodi konsidera fatór sira hanesan estilu lideransa no prosesu foti desizaun.
- 3) Aprosimasaun ekolojika: Aprosimasaun ida-ne'e ko'alia liu kona-ba relasaun entre sistema administrativu no ninia ambiente, inklui fatór polítiku, ekonomia, sosiál no kulturál sira.

Estudu kona-ba komparasaun sistema administrasaun oferese informasaun ne'ebé folin-boot ba:

- 1) Hadia Politika Publika: Hodi komprende oinsá sistema oin-oin funsiona, polísia sira bele halo desizaun informadu kona-ba dezeńu no implementasaun programa públiku sira.
- 2) Reforma Administrativa: Estudu CPA bele identifika área sira ne'ebé bele hadi'a sistema administrativu nasaun nian hodi hadi'a efisiénsia no efikásia di'ak liután.
- 3) Governasaun Global: Iha mundu ida-ne'ebé interligadu liu, CPA ajuda ita atu komprende oinsá sistema administrativu oin-oin interasaun no kooperasaun iha dezafiu globál sira.

Em jerál, teoria komparativu kona-ba sistema administrasaun mak instrumentu ida-ne'ebé folin-boot hodi komprende kompleksidade administrasaun publika no promove governasaun di'ak liu iha mundu tomak.

Komparasaun mak prosesu ka atividade ne'ebé importante atu komprende mundu ne'ebé hale'u ita. Hodi kompara objetu rua ka liu, ita bele aprende kona-ba similaridade no diferensa entre objetu sira-ne'e, halo desizaun ne'ebé di'ak liu, no hadi'a ita-nia abilidade hanoin kritiku. Relasiona ho estudu komparativu kona-ba sistema administrasaun, klaru katak buat ne'ebé kompara iha ne'e mak sistema administrasaun nasaun ida ho nasaun seluk.

2.2. Definisaun Sistema

Sistema mak koleasaun ida husi elementu sira ne'ebé kumpre unidade ida atu alkansa meta balun. Kona-ba komprensaun sistema ne'e, peritu edukasaun sira fô limitasaun, inklui: Mc Leud (2001) sujere katak sistema ida nu'udar grupu elementu ida-ne'ebé integra ho intensaun atu alkansa objetivu ida. Iha organizasaun ida iha elementu sira ne'ebé servisu hamutuk hodi alkansa meta ida. Hanesan ne'e, iha sistema ida iha subsistema balun ne'ebé servisu hamutuk ba objetivu ida de'it. Iha sistema servisu ida, subsistema (hanesan ezemplu funsionáriu no instalasaun administrativa) influénsia malu atu nune'e sira bele kria servisu ida-ne'ebé satisfás.

Amsyah (2003) dezeńvolve sistema ida mak elementu sira ne'ebé interligadu hodi forma unidade ka organizasaun ida deit. Ho liafuan seluk, sistema ida la'ós elementu lubuk ida-ne'ebé halibur hamutuk maibé kompostu husi elementu sira ne'ebé bele identifika hanesan unidade hamutuk tanba objetivu ka alvu ne'ebé hanesan. Definisaun ida-ne'e konklui katak organizasaun ida-ne'e nu'udar koleasaun ema ne'ebé eziste iha organizasaun ida-ne'ebé iha relasaun no iha relasaun ho malu.

Mulyadi (2005) desenvolve sistema ne'e signífika rede prosedimentu ne'ebé kria tuir modelu integradu ida atu hala'o atividade prinsipál sira husi kompañia ka ajénsia ida-ne'ebé relaciona ho prosedimentu sira. Nune'e prosedimentu ida-ne'e hanesan sekuénsia ida husi atividade sira iha kongregasaun. Baibain envolve ema oin-oin iha departamentu ida ka liu ne'ebé kria atu aseguira tratamentu uniformu ba tranzasaun kompañia sira ne'ebé akontese fali. Opiniaun ida-ne'e bele konklui husi peskizador sira katak sistema ne'e kompostu husi rede prosedimentu nian, maibé prosedimentu sira-ne'e hanesan sekuénsia atividade nian.

Jogiyanto (2003) fahe sistema ba aprosimasaun rua, hanesan aprosimasaun prosedural no aprosimasaun komponente. Juis husi aprosimasaun prosedural, sistema ida define hanesan koleasaun prosedimentu sira ne'ebé iha objetivu espesífiku ida, maibé se haree husi aprosimasaun komponente sistema nian, ne'e hanesan koleasaun komponente sira ne'ebé liga ba malu atu forma unidade ida de'it.

2.3. Konseitu Administrasaun Públika

2.3.1. Definisau Administrasaun Públika

Tuir peritu ida, Prof. Prajudi Atmosudirdjo, administrasaun estadu define hanesan asisténsia administrativa hosi governu. Ho liafuan seluk, governu (ofisiál) labele kumpre ninian funsaun no obrigasaun sira sein administrasaun estadu. Iha parte seluk, administrasaun estadu nian hanesan parte ida husi disciplina siénsia polítika nian ne'ebé estuda kona-ba determinasaun polítika estadu nian hanesan haree husi prosesu ne'e. Nune'e, nu'udar koñesimentu ida-ne'ebé hetan husi siénsia rua ne'e, administrasaun estadu iha kondisaun rua atu bele kompriende.

Kondisaun primeiru mak ita presiza hatene buat ruma kona-ba administrasaun iha jeral. Kondisaun daruak mak tenke rekoñese katak problema administrasaun estadu nian barak mak mosu tanba kuadru polítiku.

Tuir Pfiffner no Presthus iha Syafie (2013) fornese esplikasaun ida kona-ba administrasaun estadu/publiku hanesan tuir mai:

- 1) Administrasaun Estadu/Publiku inklui implementasaun polítika governu nian ne'ebé determina husi órgaun reprezentativu polítiku sira.
- 2) Administrasaun Estadu/Publiku bele define hanesan koordenasaun ba esforsu individuál no grupu atu implementa polítika governu nian. Ida ne'e inklui liu-liu servisu loroloron governu nian.
- 3) Iha sumáriu, Administrasaun Estadu/Publiku nu'udar prosesu ida-ne'ebé preokupa ho polítika governu nian, hodi dirije abilidade no téknika oioin, hodi fó orientasaun no objetivu ba ema barak.

Iha diskusaun kona-ba siénsia sosiál iha administrasaun estadu, iha elementu importante tolu ne'ebé ita presiza hatene. Elementu tolu mak instituisaun lejizlativa, instituisaun ezeutivo no instituisaun judisiáriu. Entre instituisaun tolu ne'e, iha kontrolu no balansu atu nune'e podér la konsentra iha instituisaun ida de'it. Aleinde ne'e, siénsia administrasaun estadu nian diskute estudu polítika publika, administrasaun dezvoltamentu, objetivu estadu nian, étika administradór estadu nian, no seluk tan.

2.3.2. Governu nia papél iha Sistema Administrasaun Públika

Governu nia papél iha sistema administrasaun publika ka reforma burokratika hanesan Osborne hatete mak esplikaun tuir mai:

- 1) Fó konsultasaun liu duke implementa ka katalizasaun (katalisator);
- 2) Fó autoridade ne'ebe luan ba comunidade ka hanesan fasilidór (fasilitator);
- 3) Fó prioridade ba kompetisaun ne'ebe saudavel ka hanesan motivador (motivator);
- 4) Hatudu resultadu duke gasta de'it ka hanesan empreezáriu (empreeneur);
- 5) *Public Governance*-Governasaun Publika: alokadór, distribuidór no estabilizadór ba bens públiku (estabilisator public goods).

Knaar hirak-ne'e balun bele realiza ho di'ak, entre sira seluk, hodi aplika prinsípiu balun kona-ba reestruturasaun burokrasia aat hodi halo di'ak liu tan, liuliu liuhusi:

a. Kria governu katalitiku ida

Ida-ne'e signifika forma governu ida-ne'ebé la'ós de'it atu serve. Governu nia dominasaun iha prestasaun servisu públiku hamenus no depois entrega ba setór la'ós públiku.

b. Governu mak povu nian

Ema hotu sei halo asaun ho responsabilidade tomak. Sira halo monitorizasaun di'ak ba sira-nia ambiente duke halo asaun iha ema seluk nia okos ka autoridade ne'ebé bele sai arbitráriu.

c. Formasaun governu kompetitivu

Ida-ne'e signifika katak governu ida bele promove kompetisaun. Ida ne'e permite ba fornese servisu sira atu hetan motivasaun atu fornese servisu ne'ebé di'ak liu no fornese servisu ne'ebé di'ak liu ba comunidade.

d. Governu nia funksionamentu mak afeta liu husi misaun duke regra sira

Ida ne'e signífika atu halo formulaun ba polítika no meta sira ne'ebé klaru, hodi fó oportunidade ba elementu ida-idak husi fornese-dór servisu sira atu halo sira-nia pasu no regra téknika ba implementasaun.

- e. Governu ne'ebé fó prioridade ba rezultadu, la'ós input

Pontu ne'e mak atu halo dezempeñu la'ós de'it input ka prosesu hanesan referénsia ba avaliasaun no finansiamentu kada programa.

- f. Governu orientadu ba kliente

Liu-liu hodi responde ba nesesidade kliente sira-nian (povu) la'ós burokrat; tau ema iha kondutór nia kadeira, iha ne'ebé povu hili no direta, ne'e mak fatin ne'ebé servisu ne'e dirije.

- g. Governasaun empzezariál

Governu empzezariál signífika atu prodús duke de'it despeza; burokrasia hala'o husi perspectiva "investimentu" ne'ebé bele lori lukru.

- h. Governu anticipatoriu

Governu anticipatoriu mak governu ida-ne'ebé di'ak liu atu prevene duke trata.

- i. Harii governu desentralizadu

Harii governu husi autonomia ka husi kraik, husi hierarkia to'o partisipasaun no ekipa servisu.

KAPITULU III DISKUSAUN

3.1. Sistema Administrasaun Myanmar

3.1.1. Introdusaun badak konaba Myanmar

Myanmar mak rai ida-ne'ebé lokaliza iha Sudeste Aziatiku. Nasaun ida-ne'ebé iha astronómika entre 11°CN – 28°CN no 92°EL – 100°EL, fronteira Bangladesh, India no Tasi Bengal iha parte oeste, no mós fronteira Myanmar parte leste Tailandia, Laos no Xina. Iha parte norte husi Myanmar mak Xina no parte súl mak Tasi Andaman.

Myanmar, ne'ebé uluk hanaran Burma, ukun husi governu militar ida husi tinan 1962 to'o 2016 bainhira hala'o eleisaun jerál ne'ebé manán husi Prezidente ne'ebé la'ós husi militar. Prezidente eleitu ne'e mai husi Liga Nasional Demokrasia ne'ebé manán eleisaun jerál 2015. Liga Nasional ba Demokrasia ka NLD mak partidu ne'ebé lidera husi Aung San Suu Kyi. Iha governu foun ida-ne'e, Aung San Suu Kyi sai nu'udar cancellador estadu nian ne'ebé ekivalente ho pozisaun Primeiru-Ministru nian iha loron 6 fulan-abril tinan 2016. Aung San Suu Kyi mós manán Premiu Nobel iha área pás iha tinan 1991 tanba nia luta atu dezenvolve demokrasia iha nia nasaun sein uza violénsia. Maibé, iha loron 1 fulan-fevereiru tinan 2021, militar sira kaer governu Myanmar ho Komandante Jeral Supremu MIN AUNG HLAING nu'udar xefe estadu no xefe governu.

Naran Burma muda ba Myanmar husi governu militar iha loron 18 fulan-junu tinan 1989 ho objetivu atu halo grupu etniku la'ós burma sira mós sente hanesan parte husi nasaun ne'e. Myanmar mak nasaun multi-etniku ida-ne'ebé kompostu husi Burmese, Iha loron 7 fulan-novembru tinan 2005, governu militar mós muda nia kapitál husi Rangoon (Yangon) ba Naypyitaw. Aleinde nasaun no kapitál nia naran, governu militar Myanmar mós troka nia bandeira no antu nasionál iha loron 21 fulan-outubru tinan 2010.

Area Myanmar nian hamutuk 676,578 km² ho populasaun ema 57,069,099 (2021). Maioria populasaun Myanmar nian mak husi etniku Burmese ka Bamar, ne'ebé mak 78%. Governu Myanmar rekoñese grupu etniku rai-na'in hamutuk 135 iha Myanmar. Ema barak liu iha Myanmar adere ba Budizmu, hanesan 87.9%, maibé relijiaun sira seluk mak relijiaun kristaun, 6.2%, Islam, 4.3% no relijiaun sira seluk. Lian ofisiál Myanmar nian mak Burmese.

Naran Burma muda ba Myanmar husi governu militar iha loron 18 fulan-junu tinan 1989 ho objetivu atu halo grupu etniku la'ós burma sira mós sente hanesan parte husi nasaun ne'e. Myanmar mak nasaun multi-etniku ida-ne'ebé kompostu husi Burmese, Iha loron 7 fulan-novembru tinan 2005, governu militar mós muda nia kapitál husi Rangoon (Yangon) ba Naypyitaw. Aleinde nasaun no kapitál nia naran, governu militar Myanmar mós troka nia bandeira no antu nasionál iha loron 21 fulan-outubru tinan 2010.

Iha setór ekonómiku, Myanmar hanesan nasaun dezenvolvimentu ida-ne'ebé iha rendimentu doméstiku brutu hamutuk dolar amerikanu millaun 277.9 ho rendimentu kada kapitál hamutuk dolar amerikanu millaun 5.142 (2019). Ekonomia Myanmar nian kotuk mak setór agríkola hanesan foos, du'ut-been, masin-midar, produktu ai no produktu peska. Aleinde setór agríkola, indústria sira seluk ne'ebé importante ba ekonomia Myanmar nian mak hanesan roupa, sementu, materiál konstrusaun, farmaseu, fertilizador no setór minerais hanesan riti, besi, ain, mina, gás naturál no fatuk folin-boot sira.

Iha relasaun estranjeiru, Myanmar tama ba ASEAN iha loron 23 Jullu 1997. Myanmar mós membru ONU no instituisaun sira iha ONU nia okos, membru Banku Dezenvolvimentu Aziatiku (ADB). Divizaun Rejional iha Myanmar Administrativamente fahe ba estadu 7, rejiaun 7 no Territoriu Uniaun 1.

Iha fulan Marsu 2011, Governu foun ida-ne'ebé lidera husi eis-jeral U Thein Sein iha podér hodi artikula enkuadramentu polítika ida ba dezenvolvimentu ne'ebé sentru ba ema no sustentavel, hodi fó "prioridade atu hadi'a kualidade moris sidadaun baibain nian, no liuliu sidadaun kiak sira" no kumpre nesesidade báziku povu nian. Nia hahú ko'alia ho lider opozisaun Daw Aung San Suu Kyi, ne'ebé sai livre husi kaptura semana ida hafoin eleisaun iha Novembru 2010. Nia partidu, Liga Nasional Demokrasia (NLD), diskute kona-ba eleisaun iha fulan Abril 2012 no manán kadeira parlamentár hamutuk 43 (hat nulu resin tolu).

Nasaun ne'e la'o liu husi "tranzisaun tolu): dahuluk, husi sistema militar autoritaria ida ba governasaun demokrátiku; segundu, husi ekonomia sentrál ida-ne'ebé orientadu ba ekonomia merkadu ida, no; terseiru, husi tinan 60 konfliktu nian ba pás iha nia grupu etniku, área fronteira sira. Tranzisaun sira-ne'e akontese hasoru kotuk integrasaun entre Asosiasaun Nasaun Sudeste Aziatiku (ASEAN) ba comunidade ekonómika ida, ne'ebé tenke fó oportunidade importante ida ba re-integrasaun no integrasaun Myanmar nian ba ekonomia sub-regional, rejional no globál sira. Myanmar buka atu husik hela de'it izolasaun, frajilidade no konfliktu sira, maibé hasoru limitasaun boot iha kapasidade sira ne'ebé hasoru Presiza reforma ba tempu naruk atu hadi'a governasaun.

3.1.2. Administrasaun no Governasaun Myanmar

a. Administrasaun

Tuir Konstituisaun 2008, Uniaun Republika Myanmar organiza ba Estadu 7 (hitu) no Rejiaun 7 (hitu), foin lalais ne'e hanaran Divizaun, Zona auto-administrada 6 (neen) no Divizaun auto-administrada no territóriu uniaun ida-ne'ebé iha kapitál Nay Pyi Taw no sidade sira ne'ebé hale'u. Minoria etnika barak liu mak hela iha Estadu hitu ne'ebé iha fronteira nasaun nian, no maioria etnika Burman/Bamar mak hela barak liu iha Rejiaun hitu ne'ebé, ho esepasaun husi Rejiaun Talinani no Sagaing, liu-liu iha nasaun nia klaran.

Populasaun sira-ne'e organiza ba nivel administrasaun tuir mai, hahú ho nivel administrativu ne'ebé ki'ik liu: suku, ho grupu balun hamutuk ba iha área suku; sidade sira; sidade sira, ho grupu balun hamutuk ba sidade sira (neebe iha nivel governu nian ne'ebé ki'ik liu; sidade sira-ne'e organiza ba distritu sira; distritu balun tuir mai kompostu husi rejiaun ka estadu ida. Rejiaun no Estadu sira iha ekivalente konstitusionalmente.

Agora dadaun, Prezidente nomeia Xefe Ministru Estadu no Rejiaun ida-idak. Estadu/Rejiaun ida-idak iha assembleia lejizlativa unika-kameral (Hluttaw), maibé lei sira ne'ebé aprova ona husi Assembleia Lejizlativa Uniaun (Pyidaungsu Hluttaw) mak superiór liu fali lei sira ne'ebé aprova ona iha nivel Rejional/Estadu. Area sira ne'ebé bele pasa lei sira-ne'e limitadu ba setór ualu ne'ebé lista ona iha Rejime rua Konstituisaun nian. Poder atu lejislasaun kona-ba "Enerjia, Eletrisidade, Minarai no Floresta" limitadu tebes, porezemplu, ba jersaun eletrisidade ne'ebé la iha rede nasional, no la inklui asuntu ruma ne'ebé relaciona ho O&G. Rejiaun/Assembleia Estadu sira bele lejislasaun kona-ba asuntu reseita rai, impostu munisípiu ba edifísiu no rai no fa'an, aluga no asuntu sira seluk ne'ebé envolve propriedade Rejiaun ka Estadu nian. Iha parte seluk, reseita husi esplorasau rekursu naturál Rejiaun ka Estadu nian tenke selu ba Fundu Uniaun, la'ós Rejiaun ka Fundu Estadu.

Rejiaun/Estadu Hluttaws to'o agora pasa ona lei uitoan de'it. Liu tan, efikásia lejislasaun sira-ne'e sirkunskreve liu tan husi kestaun kapasidade iha nivel lokal. Governu Uniaun la presiza aprovasaun husi governu estadu ka rejional ba investimentu eskala boot iha sira-nia jurisdisaun lokál, maske tenke informa, no sira-nia hanoin mak hanesan parte husi prosesu ESIA ne'ebé evolve no kona-ba aluga rai estranjeiru iha sira-nia área. Autoridade governu lokál sei limitadu tebes, tanba nia kapasidade atu foti dimensaun téknika balun husi jestaun rekursu naturál hanesan avaliaun jeolojika ka kontratu negosiasaun.

Molok Governu foun mai iha podér iha tinan 2011, komandante militar rejional sira iha autoridade absoluta iha sira-nia área, tanba sira serve hanesan xefe militar no xefe governu rejional sira. Oras ne'e daudaun militar sira jeralmente hala'o papél formál iha Rejiaun/administrasaun Estadu nian, la'ós kona-ba asuntu seguransa. 46 Maibe, husi Xefe Rejiaun/Xefe Estadu 14, maioria mak eis ofisiál militar sira. Ministru Rejiaun/Rejiaun no Asuntus Fronteira no Seguransa nu'udar funsióriu militar, maske Ministru sira seluk nomeia husi Xefe Ministru.

b. Governu Nasional

Myanmar nia governu nasional fahe ba ezekutivu, lejizlativu no judisiáriu. Ezekutivu ne'e oras ne'e lidera husi Konselleiru Estadu Myanmar (knaar hanesan ho Primeiru Ministru), Daw Aung San Suu Kyi (antes iha eleisaun demokratiku), maibe agora mitlitar mak kaer hotu governasaun. Maske Prezidente U Htin Kyaw nu'udar xefe estadu

no xefe governu. Lista Ministru no Vise-Ministru sira ba kada Ministeriu Governu bele haree iha sesaun Governu nian kona-ba Open Development Myanmar nia Dashboard.

Ramu lejizlativu nasionál kompostu husi órgaun rua iha Assembleia Uniaun nian okos. Ne'e mak:

- 1) Assembleia Povu (Pyithu Hluttaw) ne'ebé iha representante 440 ne'ebé eleitu ho baze ba sidade no populasaun.
- 2) Uma Nasionalidade (Amyotha Hluttaw) ne'ebé iha representante 224, bazeia ba representasaun hanesan husi rejiaun oin-oin iha nasaun ne'e.

Militár, tuir Konstituisaun 2008, okupa 25% husi kadeira iha órgaun ida-idak. Atu halo alterasaun ba Konstituisaun, preziza 75% maioria husi ramu rua ne'e, ne'ebé efetivamente halo imposivel atu troka Konstituisaun sein aprovasaun militar.

Sistema judisiáriu iha Myanmar agora dadaun sei bazeia nafatin ba lei no sistema British-era no la independente hosi ezekeutivu. Tribunál aas liu mak Supremu Tribunal ne'ebé Htun Htun Oo mak Xefe Justisa.

c. Assembleia Lejizlativa Uniaun (Pyidaungsu Hluttaw)

Assembleia Lejizlativa Uniaun nian, ne'ebé eleitu iha Novembru 2010, hala'o konvoka iha inísiu 2011 no hatudu ona grau independéncia husi sukursal ezekeutivu, maske nia domina husi Partidu Solidariedade Uniaun nian (PEDN), ne'ebé estabelese husi Governu uluk, no militar. 25% hosi uma leten no ki'ik sira-ne'e reserva atu serve ofisiál militar sira no nomeia husi Komandante Xefe, no USDP manán kadeira parlamentár sira seluk iha eleisaun 2010, ne'ebé ema barak fiar katak la livre ka justu.

Prioridade boot ida mak hanesan programa atualizasaun lalais ba lei sira (no mós nota fonte ida). Lei sira ne'ebé aprova ona dezde fulan-outubru 2011, ho 20 iha fulan tolu dahuluk 2014 mesak de'it). Maske iha urjénsia ne'ebé justifika ba programa atu atualiza lei sira, falta esperiéncia no koñesimentu peritu husi lejizlador sira, agenda lejizlativa ne'ebé ambisiozu tebes, no lalais ne'ebé foti desizaun lejizlativa sira hamosu pergunta kona-ba efikásia no koerensia lejizlasaun foun balun nian. Tanba iha tendénsia atu lalais liu husi lejislasaun, la iha konsultasaun efetivu ho públiku, ne'ebé mak defisiénsia sériu. Konsulta la'ós de'it dezenvolve sentidu partisipasaun no sosa, maibé sei hadi'a prosesu lejislative. Oras ne'e, Komisaun Estadu Direitu, Pas no Estabilidade Parlamentar, ne'ebé prezide husi Daw Aung San Suu Kyi, iha knaar atu halo revizaun ba lejislasaun ne'ebé eziste no rekomenda alterasaun sira. Gabinete Prokurador Jeral mós hala'o papél ida hodi halo verifikasaun ba esbosu lei sira, inklui konformidade ho kompromisu internasionál sira iha nasaun ne'e no konsisténcia ho lei sira ne'ebé eziste. Asosiasaun Internacional Bar rekomenda komisaun reforma lei ida, atu halo reforma sira konsistente no eficiente liu.

Alterasaun konstitusionál ne'ebé oras ne'e hala'o hela diskusaun iha Myanmar hafoin Komisaun Konjunta Revizaun Konstituisaun harii iha fulan Jullu 2013 no hala'o konsulta

iha rai-laran tomak. Komisaun ne'e apresenta nia relatóriu ba Parlamentu Nasional iha loron 31 Janeiru 2014 no komisaun seluk harii ona iha Parlamentu atu halo prosesu alterasaun. Kestaun prinsipál sira ne'ebé polítiku opozisaun sira identifika ona ba reforma inklui: 25% husi kadeira sira iha parlamentu ne'ebé rezerva ba funksionamentu militar la'ós eleitu; rekizitu atu sai Prezidente (neebe oras ne'e sei eskloi Daw Aung San Suu Kyi husi halai ba Prezidente); difikuldade extremu atu altera Konstituisaun; poder prezidensial luan atu deklarar estadu emerjensia; no nesesidade atu kontrola rejiaun/estadu governu iha rekursu lokal no governasaun lokal.

d. Separasaun Poder

Konstituisaun estabese estrutura governasaun ida-ne'ebé, iha medida balun, fó impaktu ba separasaun prinsipiu poder nian. Iha sistema ida-ne'ebé permite kontrolu no balansu reciprocal, no ezije katak membru sira husi governu ezeutivu no judisiáriu labele iha tempu hanesan sai membru lejislatura nian. Tribunal Konstitusional ida bele determina se medida sira ne'ebé foti husi autoridade ezeutivu sira husi Uniaun, Estadu, Rejiaun no área auto-administrativa sira-nian tuir Konstituisaun. Revizaun judisial ne'e bele mosu husi representante sira husi Hluttaws, 55 Xefe Justisa Uniaun nian, Prezidente ka lider governu ezeutivu Rejiaun, Estadu ka Area auto-administrativa ida-ne'ebé bele mosu mós bainhira mosu disputa kona-ba konstitusionalidade lei ida iha julgamentu ba kazu ruma iha tribunál laran.

Maske nune'e, Konstituisaun halo insersaun ida iha separasaun prinsipiu poder nian liuhusi enkuadra militar sira iha governu nia liman ezeutivu no lejislative no tau forsa armada sira iha li'ur husi supervizaun ba ezeutivu, lejislatura no judisiáriu sira-nian. Hanesan nota ona iha leten, agora dadaun 25% husi kadeira sira iha Assembleia Lejislativa Uniaun nian, no Assembleia Estadu no Rejiaun pertense ba membru militar sira ne'ebé seidauk eleitu. Iha tempu hanesan, membru militar sira hetan mandatu ka lisensa atu okupa pozisaun sira iha Uniaun, Estadu no Rejiaun nia liman ezeutivu. Funksionáriu militar sira ba pozisaun hirak-ne'e hotu tenke nomeia husi Komandante Xefe Servisu Defeza. Realidade mak katak influénsia militar nian ba lejislasaun la'ós de'it ba 25% de'it husi kadeira sira, tanba iha influénsia boot ba representante sira husi Hluttaw la'ós militar. Tanba ne'e, estabilidade iha governu no prospetiva ba reforma sira seluk ne'ebé atu promove estadu direitu no direitus umanus depende, tuir Konstituisaun, ba vontade no restrisaun militar nian.

3.2. Sistema Administrasaun Kamboja

3.2.1. Introdusaun badak konaba Kamboja

Kamboja mak reinu ida-ne'ebé lokaliza iha Sudeste Aziatiku. Nasaun ida- ne'ebé kolonialzadu husi Fransa durante tinan 90 (1863 – 1953), sai independente iha loron 9

Novembru 1953. Kamboja iha área 181,035 km² ho populasaun 16,926,984 iha tinan 2020. Maioria populasaun Kamboja nian mak etniku Khmer (97, 6%) mak Budista (96.9%). Khmer mak língua ofisiál iha rai ne'e ne'ebé iha naran tomak ba Reinu Kamboja.

Kamboja hanesan nasaun ida-ne'ebé adere ba sistema Monarkia Konstitusional ne'ebé nia xefe estadu mak Liurai, Liurai Norodom Sihamoni ne'ebé iha knaar dezde 29 Outubru 2004. Entretantu, xefe governu mak Primeiru-Ministru ne'ebé hala'o husi Hun Sen dezde 14 Janeiru 1985. Ukun Kamboja nian sai nu'udar susesuariu ba Imperiu Khmer ne'ebé uluk kontrola Peninsula Indokana husi tinan 11 to'o tinan 14. Kapítal Kamboja mak Phnom Penh.

Baseia ba astronomia, Reinu Kamboja nian mak entre 10°NC – 14°NC to'o 102°EL – 108°EL no fronteira ho rai-Tailandia iha parte oeste no norte. Iha parte norte, Kamboja fronteira Laos, no iha parte norte no súl fronteira Vietnam. Kamboja hamutuk ho Vietnam, Laos, Tailandia no Myanmar mak rai ida iha Peninsula Indo-Xina no suli liuhusi Mota Mekong, ne'ebé mak mota ida-ne'ebé naruk liu iha mundu. Kamboja iha tempu rua, hanesan tempu udan no tempu maran, ho temperatura média besik 21°C – 35°C.

Iha relasaun estranjeiru, Kamboja nu'udar nasaun membru ASEAN no ONU nian no mós instituisaun sira seluk iha ONU nia okos hanesan OMS, UNESCO, FAO, ICAO, OIT, ITU, AIA, IDA, OMK no seluk tan.

3.2.2. Administrasaun no Governasaun Kamboja

a. Administrasaun

Administrasaun sub-nasional Kamboja nian kompostu husi nivel tolu, hanesan kapitál sidade/ provínsia, distritu/ munisípiu/khan no sangkat/komune. Sidade Kapital: Phnom Penh mak sidade kapitál Kamboja. Sidade kapitál ne'e fahe ba khan, ne'ebé tuirmai fahe ba sangkats. Provínsia sira fahe ba munisípiu no distritu sira. Bainhira munisípiu sira fahe ba bloodkat, distritu sira fahe ba comunidade no bloodkats.

Agora dadaun, reinu ne'e kompostu husi sidade kapitál 1, provínsia 24, distritu 159, munisípiu 26 no khan 12, komune/komunidade 1406 no suku 227.3 Provínsia ne'ebé foin lalais ne'e estabelese mak Tboung Khmum, área ida-ne'ebé ketak hosi provínsia Kampong Suku sira la'ós parte husi administrasaun territoriál nasaun nian. Oras ne'e, total suku sira ne'ebé Ministeriu Interior rejista hamutuk 14,168.

Organizasaun no funksionamentu administrasaun lokál nian prevee iha lei orgánika sira. Lei Administrasaun Komunidade/Sangkat regula ona. Sidade kapitál, provínsia, munisípiu, distritu no khan sira-ne'e jere husi Lei Administrasaun Sidade Kapital, Provínsia, Munisipiu, Distritu no Khan. Polítika desentralizasaun no desentralizasaun sistema administrativu aplika ba administrasaun sub-nasionál hotu-hotu.

Komune/Sangkat sira iha personalidade legál independente hosi governu nasional no provinsial no lokál sira seluk. Nivel territóriu ne'ebé ki'ik liu iha rekursu finanseiru no

administrasaun rasik. Nia fonte reseita bele mai husi impostu, enkargus servisu, alokasaun reseita nasionál no transferénsia taxa ba funsaun ajénsia nian ne'ebé ezekeutivu, ministériu no órgaun nasionál sira seluk atribui.

Kada komune iha konsellu comunidade, órgaun reprezentativu ida husi sidadaun Kamboja iha fatin ida-idak, atu serve sira-nia interese jerál. Konsellu ne'e kompostu husi presidente, ne'ebé mós nu'udar xefe comunidade, deputadu no membru balun. Númeru membru konsellu iha kada comunidade ka bloodkat variabel depende ba densidade populasaun. Liu husi sistema eleitorál ne'ebé proporsional no lista kandidatu sira, membru sira hotu iha konsellu ne'e eleitu diretamente husi sidadaun Khmer sira iha sira-nia fatin rasik.

Konsellu ne'e nu'udar órgaun lejizlativu, enkuantu xefe comunidade/sangkat hala'o papél ezekeutivu. Presidente Konsellu, mós xefe comunidade, nu'udar kandidatu husi partidu polítiku ida-ne'ebé manán maioria kadeira konsellu nian, no iha lista kandidatu sira iha partidu nia leten. Inklui iha responsabilidade prinsipál sira husi konsellu comunidade nian mak atu deside no aprova kona-ba planu orsamentál, planu dezvoltamentu komunitáriu no seguransa no orden públiku iha sira-nia fatin rasik liuhusi desizaun ka deka.

Sidade kapitál, provínsia sira, munisípiu sira, distritu sira no khan sira administra husi konsellu no kuadru governadór sira iha kada nivel territorial. Konsellu sira-ne'e nu'udar órgaun lejislative, maibé órgaun ezekeutivu sira-ne'e nu'udar órgaun governadór nian. Númeru membrus Konsellu nian depende ba densidade populasaun. Liu husi sistema eleitorál proporsional no lista kandidatu sira, membrus Konsellu nian hotu-hotu eleitu indiretamente husi membrus Komunitade/Konsellu Sangkat. Konsellu deside no aprova programa investimentu, planu dezvoltamentu, planu orsamentál anuál no asuntu seguransa públiku liuhosi desizaun ka desizaun.

Servisu Konsellu nian hetan assisténsia husi komisaun téknika espesial sira, Komisaun Asuntus Feto no Labarik no Komisaun Aprovizionamentu. Bazeia ba nesesidade lokal sira, bele estabelese komisaun espesial oin-oin ba setór ida-idak hanesan edukasaun, ekonomia no planeamentu. Komisaun Aprovizionamentu mak responsavel atu asegura katak prosesu no métodu tenderizasaun hotu-hotu kumpre lei no regulamentu sira ne'ebé kobre aprovizionamentu públiku. Komisaun hotu-hotu tenke hato'o sira-nia atividade beibeik ba konsellu no kuadru governadór sira.

Governadór sira-nia kuadru kompostu husi presidente, governadór, no governadór sira-nia deputadu. Sira-nia nomeasaun depende ba pedidu sira ne'ebé Ministeriu Interior hato'o. Konsellu sira-ne'e mak responsavel ba implementasaun política, planu asaun, desizaun no desizaun sira ne'ebé konsellu sira deside no aprova ona, no mós halo relatóriu ba konsellu sira kona-ba progresu. Hanesan representante sira husi ezekeutivu, governadór sira supervizona, koordena no dirije departamentu liña hotu-hotu no unidade sira husi

ministériu no instituisaun governu nian ne'ebé funsiona iha kapitál ka administrasaun provinsial ne'e nia laran (haree Ministeriu no órgaun nasional sira).

Ho alterasaun foin lalais ba Lei Organizaun no Funsun Konsellu Ministrus nian, nivel administrasaun lokal hotu-hotu sei iha autoridade barak liu atu dirije no jere funsionáriu públiku sira husi ministériu governu no órgaun nasional sira seluk ne'ebé servisu iha sira-nia jurisdisaun. Maski nune'e, autoridade hanesan ne'e sei pendente nafatin tanba presiza delegasaun poder husi governu liuhusi sub-dekretu.

b. Governu Nasional

Kamboja mak Monarkia Konstitusional no poder as iha liurai hanesan chefe estado. Tuir Konstituisaun 1993, maske nia nu'udar xefe estado, liurai iha poder lora-lora ne'ebé limitadu liu kompara ho Primeiru-Ministru, ne'ebé serve nu'udar xefe governu nian. La hanesan ho governu tuir Konstituisaun 1947, governu nia poder hotu la mai husi liurai, maibe iha poder iha Sidadaun Kamboja.

Konsellu Ministrus mak sentru Governu Royal Kamboja nian. Órgaun ezeutivu ne'e kompostu husi Primeiru Ministru, Primeiru Ministru, Ministru Senior, Ministru no Sekretariu Estado. Maioria membru governu sira mos sai nu'udar xefe ministériu no órgaun nasional sira seluk. Sira mak responsavel ba implementasaun lei sira ne'ebé Parlamentu aprova no promulga husi liurai, nune'e mos ba implementasaun politika no regulamentu governu nian.

Governu Kamboja tuir modelu demokrasia multi-partidu liberál ida. Liu husi partisipasaun partidu politiku sira iha eleisaun, sidadaun Kamboja hili sira-nia representante direktamente ka indiretamente. Parlamentu iha uma rua, Assembleia Nasional no Senadu. De'it membru Assembleia Nasional sira mak eleitu direktamente husi povu; deputadu sira mak eleitu indiretamente.

Hahú kedas husi fali monarkia konstitusional daruak, iha eleisaun universál neen, iha tinan 1993 1998 2003, 2008, 2013 no 2018. Iha eleisaun tolu ba Senadu, iha tinan 2006, 2012 no 2018. Instituisaun ida-ne'e harii de'it iha tinan 1998 hafoin eleisaun Assembleia Nasional ba ninia lejizlasaun daruak, no membru sira hotu iha lejizlasaun primeiru hetan nomeasaun maibe la eleitu. Ida ne'e iha termu tinan 5 (lima) no mos iha termu tinan 6 (nen).

Liurai Kamboja mak estado ida-ne'ebé hanesan no la bele fahe (la fahe soberania ho estado seluk). Enkuantu administrasaun territoriál fahe ba sidade kapitál, provinsia, distritu no comunidade sira, organizaun no funsionamentu governu provinsial no governu lokal sira-nian nafatin iha governu nasional nia okos. Suku sira la hala'o papel ida iha administrasaun territorial Kamboja nian.

Kualker regulamentu ne'ebé governu, ministériu governu no órgaun nasional sira seluk fó sai iha nivel aas liu fali administrasaun lokal nian. Nune'e mos, iha nivel sub-nasional, ministériu sira no órgaun nasional sira seluk iha hierarkia adisionál iha forma

departamentu provinsial no eskritóriu distritál sira iha sidade kapitál no iha kada provinsia no distritu. Nune'e, kualkér nivel administrasaun lokál ezerse ninia autoridade hodi governu nasional nia naran.

c. Balansu jéneru

Feto sira representa 31% husi funsionáriu públiku na'in 41,420 iha nivel nasional (numeru ki'ik liu kompara ho nivel sub-nasional, iha ne'ebé feto sira kompostu husi 43% husi funsionáriu públiku na'in 175,751). Numeru nasional ne'e sei aumenta tanba Objektivu sira Dezenvolvimentu Sustentavel ONU nian. Iha ODS Kamboja nian ba Objektivu 16, indikadór ida mak "Proporsauun ofisial governu feto sira-nian iha ministériu/ajensia sira." Ida ne'e iha alvu 2030 50%.

Iha órgaun lejizlativu, to'o fulan Setembru 2018, maizumenus 20% husi lejizlador sira iha rai-Kamboja mak feto. Iha órgaun ezeutivu, feto ida kaer pozisaun Vise-Primeiru-Ministru, feto na'in tolu mak Ministru, 40 mak Sekretariu Estadu no 61 mak Sekretariu Estadu nian.

d. Desentralizasaun

Governu iha estratéjia desentralizasaun boot ida-ne'ebé la'o hela, liu-liu iha ámbitu Programa Nasional Dezenvolvimentu Demokratiku iha Nivel Sub-Nasional 2010-2019. Esforsu reforma governu lokál nian foka liu ba dezenvolvimentu kapasidade operasionál distritu no munisípiu sira-nian iha kadru supervizaun nian husi autoridade nasional sira ho kapasidade atu ezejuta sira.

To'o 2018, relata katak US\$2.4 biliaun aloka ona husi governu sentrá ba administrasaun sub-nasional sira. Maizumenus US\$152 miliaun aloka tiha ona hanesan fundu sidade/distritu (husi 2013 to'o 2018), liu US\$716 miliaun aloka tiha ona hanesan fundu comunidade (husi 2002 to'o 2018), no US\$1.5 miliaun aloka tiha ona hanesan fundu kapitál (husi 2009 to'o 2018).

Governu sentrá nia funsaun prinsipál sira sei transfere ba autoridade sub-nasional sira, ho rekursu sira (revenu, pesoál, propriedade, no kapasidade jestaun), podér no devér sira. ADB suporta projetu sira iha ajenda desentralizasaun nian atu (husi objektivu sira seluk) fó asesu boot liu ba servisu públiku sira.

KAPITULU IV MAKTAKA

4.1. Konkluziun

Estadu hanesan organizasaun ida-ne'ebé iha podér legál ne'ebé boot liu no povu rekoñese, ne'ebé fahe ba elementu oin-oin, hanesan ezisténsia territóriu, ezisténsia governu, ezisténsia povu no ezisténsia rekoñesimentu/soberania. Tanba ne'e sistema administrasaun estadu nian kompostu husi sub-sistema sira ne'ebé kompostu husi ema no/ka la'ós umanu (non humans) ne'ebé organiza no regula ho forma ida-ne'ebé sub-sistema sira-ne'e bele atua hanesan unidade ida hodi alkansa meta, objetivu no meta sira ka rezultadu finál tuir identidade.

Myanmar no Kamboja hanesan nasaun viziñu iha Sudeste Asiatiku ho ida-idak nia sistema administrasun no governasaun, iha similaridade oin-oin iha sira-nia sistema administrativu no governu, hanesan sistema multi-partidu no estrutura governu descentralizadu. Maibé, iha mós diferensa importante sira hanesan papél militar nian iha polítika iha Myanmar no monarkia konstitusionál iha Kamboja. Nasaun rua ne'e mós iha dezafiu kona-ba direitos umanus, ho Myanmar iha rejistu aat liu fali Kamboja.

Dezafiu prinsipál ida-ne'ebé hasoru Sistema administrasaun Myanmar nian mak korrupsaun. Nasaun ne'e luta ona ho korrupsaun endemika iha nivel governu hotu-hotu, hodi impede transparénsia no akontabilidade. Ida ne'e iha impaktu significativu ba efikásia servisu públiku no desenvolvimentu infraestruturá iha nasaun ne'e.

Hanesan mós ho Myanmar, Kamboja hasoru dezafiu sira ne'ebé relasiona ho korrupsaun no governasaun. Nasaun ne'e luta hasoru kestaun transparénsia no responsabilidade, liuliu iha setór judisiáriu. Korrupsaun nafatin sai hanesan obstákulu significativu ba governasaun efetiva no impede ona esforsu desenvolvimentu iha nasaun ne'e.

Ikus liu, Myanmar karakteriza ho administrasaun ida-ne'ebé sentralizadu liu ho governu ne'ebé forte iha militar nia liman, enkuantu Kamboja hetan ona desenvolvimentu ida-ne'ebé nakloke liu ba demokrasia hafoin recupera husi períodu konfliktu ida. Haree hosi estabilidade Política, Myanmar hetan ona períodu tensaun política no konfliktu armadu, liuliu ho minoria etnika sira iha nasaun ne'e. Enkuantu Kamboja hetan ona estabilidade política ne'ebé boot liu hafoin recupera tiha ona husi konfliktu iha nia istória. Entretantu Sistema Governu, Myanmar iha sistema administrativu ida-ne'ebé sentralizadu liu ho governu sentrá nia kontrolu maka'as, enkuantu Kamboja haree ona mudansa balun ba descentralizasaun no fó autoridade ba governu lokál sira.

REFERENSIA:

Anggara, Sahaya. (2012). *Perbandingan Administrasi Negara*, Bandung: Pustaka Setia Bandung.

Amsyah, Zulkifli. (2003). *Manajemen Sistem Informasi*. Jakarta: Rineke Cipta.

Asian Development Bank. (2018). *Fiscal Decentralization Reform in Cambodia-Progress over the Past Decade and Opportunities*, Cambodia.

Asian Development Bank: Myanmar: <https://www.adb.org/countries/myanmar>

Cambodia - Wikipedia: <https://id.wikipedia.org/wiki/Kamboja>

Cambodia - Governance - Asian Development Bank:

<https://www.adb.org/countries/cambodia/governance>

Hamish Nixon, Cindy Joelene, Kyi Pyar Chit Saw, Thet Aung Lynn and Matthew Arnold. (2013). *STATE AND REGION GOVERNMENTS IN MYANMAR*, The Asia Foundation.

<https://opendevelopmentcambodia.net/topics/national-government/>

<https://www.worldbank.org/en/country/cambodia/publication/decentralization-and-deconcentration-d-d-reforms-bring-public-service-delivery-closer-to-people>

Jogiyanto. (2003). *Sistem Teknologi Informasi*. Yogyakarta: Andi

KINGDOM OF CAMBODIA, Public Administration Country Profile, Division for Public Administration and Development Management (DPADM), Department of Economic and Social Affairs (DESA), United Nations, February 2004.

Matthew Arnold, Kyi Pyar Chit Saw. (2014). *Administering the State in Myanmar An Overview of the General Administration Department*, The Myanmar Development Resource Institute's Centre for Economic and Social Development (MDRICESD) and The Asia Foundation.

Matthew Arnold, Kyi Pyar Chit Saw. (2015). *Administering the State in Myanmar: An Overview of the General Administration Department*, POLICY DIALOGUE BRIEF SERIES No. 6, Cambodia.

Mills, Geoffrey, (1991). *Manajemen Perkantoran Modern*. Jakarta: Binapura Aksara

Myanmar - Wikipedia: <https://id.wikipedia.org/wiki/Myanmar>

Niazi, Tariq H. (2011). *Deconcentration and Decentralization, Reforms in Cambodia - Recommendations for an Institutional Framework*, Asian Development Bank.

Notoatmodjo Soekidjo. (2003). *Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT. Asdi Mahasatya.

PAK Kimchoeun. (2011). *Fiscal Decentralisation in Cambodia: A Review of Progress and Challenges*, Working Paper Series No. 50: CDRI - Cambodia's leading independent development policy research institute, Phnom Penh-Cambodia.

Sampe, Stefanus. (2022). *Perbandingan Sistem Pemerintahan*, Manado.

Sunarso. (2012). *Perbandingan Sistem Pemerintahan*, Yogyakarta: Penerbit Ombak.

Sugandha, Dann. (1991). *Administrasi Strategi, Taktik dan Teknik Penciptaan Efisiensi*. Jakarta: Intermedia.

World Bank: Myanmar: <https://www.worldbank.org/en/country/myanmar>

World Bank - Cambodia: <https://www.worldbank.org/en/country/cambodia/overview>

United Nations Development Programme (UNDP), (2012). *Gender Equality and Women's Empowerment in Public Administration*, Cambodia Case Study: United Nations, New York, USA.

UNDP Myanmar. (2015). *MAPPING THE STATE OF LOCAL GOVERNANCE IN MYANMAR*: Background and methodology, Myanmar.