



PAPÉL ONG SHARIS HABURAS COMUNIDADE (SHC) BA IHAIMPLEMENTASAUN PROGRAMA DEZENVOLVIMENTU KOMUNITÁRIU IHA SUKU TUTULURO HODI HASA'E RENDIMENTU EKONOMIA FAMÍLIA

Author: Eusebio Abdias Abrantes (NRE16.03.02.013)
Co-Author Santino Barros, Lic. CSH., PGradDipDevSt.
Fakuldade Ciência Socias e Humanas Universidade da Paz

ABSTRATU

Objetivu peskiza ne'e mak atu define mudansa significativu husi NGO SHC's nia programa implementasaun atinzimentu no hadi'a mós rendimentu ekonómiku família nian iha suku Tutuluro, Postu Administrativu Same, Munisípiu Manufahi. Teoria hanesan papél teoria, ONG, dezentvolvimentu, dezentvolvimentu comunidade, rendimentu ekonómiku, atu rezolve problema peskiza. Peskiza ne'e hala'o durante fulan ida iha ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC) nia eskritóriu iha Dili no iha programa nia fatin implementasaun. Métodu deskrisaun kualitativu uza ba peskiza ida-ne'e. The author selects an informant key: Lider Komunitáriu, no empregadór SHC nian. Total respondente mak ema na'in hitu, ho dadus rekolla ne'ebé uza ba observasaun, entrevista no dokumentasaun tuir Sugiyono no dadu sira ne'ebé analiza tuir Milles no Huberman, 2018: 247 ho modelu interativu: koleasaun dadus, hatudu, redusaun no konkluzau.

Rezultadu peskiza ne'e hatudu katak implementasaun programa ONG SHC nian ne'e significante no relevante tebes tanba comunidade sente na'in no partisipa iha atividade hotu-hotu iha sira-nia suku atu kria servisu ba sira-nia aan rasik no lidera husi sira. Aumenta rendimentu família nian tanba comunidade hahú rai osan no Fundu empréstimu atu harii sira-nia Negósiu ki'ik rasik no programa implementasaun hosi ONG SHC tanba ajuda tebes sira. Maske nune'e, iha dezafiu balun hanesan: mudansa klimatika mak fó impaktu ba programa nia oráriu sempre muda no produsaun ortikultura la hetan rezultadu másimu, ne'ebé afeita rendimentu ekonómiku família nian tun.

Key word: Dezentvolvimentu Komunitade, Rendimentu Ekonómiku, Hasa'e No Haforsa Komunitade No Sustentabilidade.

ABSTRACT

The research objective is to define significant change of the SHC's implementation program achievement and improving also strengthen family economic income in Tutuluro village, Administrative Post Same, Manufahi Municipality. Theories such as role theory, NGO, development, community development, economic income, to addressed research problem. This research carried out for a month in SHC office in Dili and at the program implementation site. The qualitative descriptive method was used for this research. Author selected key informant: Community leaders, NGO SHC's employers. Total respondents are seven people, with the collection data used observation, interview and documentation based on the idea of Sugiyono. Analysis data based on opinion of (Milles and Huberman in (Sugiyono, 2018 :247) with interactive model: data collection, display, reduction and conclusion.

The research result shows that, NGO SHC's Program implementation is very significant and relevant because community felt owner and participated in all activities in their village in other to create job for themselves and direct led by them. Family income increased because community beginning saving and loan fund to build their own small business and the program implementation by NGOSHC because very helpful them. Event though, there are few challenges such as: the climate changes was impacted program schedule always changes and the horticultor production not maximum result, it was affected family economic income was decreased.

Keyword: Community Development, Family Economic Income, Improvement & Strengthen, Community and Sustainability.

INTRODUSAUN

Importante husidezenvolvimentu ekonomia ba iha konstrusaun estadu nasaun sira hanesan baze fundamentu nomósoinsáatu bele dezenvolvimentu ne'e la'ó di'ak ho nune comunidade sira bele senti benefisiu husi kualker dezenvolvimentu ne'ebé mak bele garante sira-nia sustentabilidade ekonomia uma laran ho ida ne'e dezenvolvimentu komunitáriu importante tebes iha prosesu implementasaun hanesan meus ida atu dadaita-ni comunidade sira-nia partisipasaun no sira senti nain husi atividade sira sira ne'ebé mak implementa iha sira-nia suku, siknifika atividade sira ne'ebé mak implementa koresponde ba sira-nia nesisidade ho razaun katak bainhira partisipasaun comunidade iha dezenvolvimentu komunitáriu iha sira-nia suku hanesan forsa idaoinsáatu bele direktamente apóiu ema sira ne'ebé mak kbiit laek no dezenvolve rekursu umanudi'akliutan.

Alende dezenvolvimentu ida ne'e ita belehareekatak desizaun sira ne'ebé mak foti atu bele influencia ita-nia comunidade sira-nia partisipasaun ativu liutan iha prosesu dezenvolvimentu iha setór saida de'it makhala'oihasira-niasuku hodi bele enkoraja komunidadesira-niakriatividade liu tan, atunune'ebele dezenvolve sira-nia

intereksaun sosiál ho koalker parseiru dezenvolvimentu hanesan governu, sociedade sivil, no mósiha parte ida bele kria kampu de servisu rasik ba sira-nia an dezenvolvimentu komunitáriu hanesan alternativu ida ne'ebé mak efetivu atu bele rezolve problema comunidade sira ne'ebé mak menus rendimentu ekonomia ihasira-niaumalaran.

Husi prosesu sira ne'e hotu ita belehareekatak Timor-Leste nu'udar nasaun foun, hahú'u nia Política Administrativa Transitória iha Misaun Nações Unidas (UNTAET) nia okos durante tinan rua ho balun nia laran no ikus mai iha loron 20 fulan Maio tinan 2002, Timor-Leste hetansoberania total liu husi Política

Restaurasaun Independénsia maibésitusaun krizipolítica barak makmosudesde hahu restorasaun ate agora prosesu dezenvolvimentu la'omaibégrupu balun de'it mak senti, sensus uma kain Timor-Leste 2015 hatudukatak maioria povu Timor-Leste ne'ebé mak sei moris iha kiak nia laranno mósfoun dadauk iha 2019 Relatori Saúde mundial fo sai katak nasaun Timor-Leste iha kategorisaun malnutrisaun grave iha 3 lugar iha mundu. Ida ne'ehatudukatak presizasidadaun hotu nia kontribuisaun Oinsámak bele hadia ekonomia hahu husi uma laran tanba

ihakrexi mentuekonomia mosu influensia husi fatores sira hotu ne'ebé mak sai hanesan impaktu boot hodi traba hela dezvoltimentu ladun la' o ho di' ak fatores sira ne' e mak hanesan; fatores polítika railaran, rekursu humanu, finansieriu, KKN (korupsi kolusi nepotismo) polítika identidade no mós fatores kultura.

Estratejias no asaun tomak ne'ebé konsidera iha planu ne' e ne'ebé Parlamentu Nasionál aprova tiha ona iha Jullu 2011 ho hanoin no hakarak atu 2030, bele transforma Timor-Leste husi pais ho menus rendimentu ba pais ho rendimentu nato' on hodi responde ba nesesidade bázika balu.

Atu atinji mehi hotu ne'ebé tau ona iha Planu Estratejia Dezvoltimentu Nasionál 2011-2030 nian, mak Guvernu sei labele serbisu mesak maibé preziamós hetan apoiu masimu husi orgaun Sosiedade Sivil sira atu apoiu no kontrolu iha implementasaun programa ne'ebé tuir konstituisaun RDTL hateten katak sidadaun hotu livre atuhato' ohano inkaopiniaun, halo ekspresaun, kria grupu ne'ebé garantidu husi ita-ni konstituisaun ne'ebé hakerek iha Artigu 43 alinea 1: (Ema hotu-hotu hetan liberdade ba asosiasaun, ho hanoin ida

ne'ebé la hala' o violénsia no halo tuir lei haruka.

Ho ida ne' e mak ONG SHC hanesan Organizasaun Nasionál ida ne'ebé mak hamrik ho nia plataforma foka ba hakbi' it, dezvoltimentu no transformasaun (Empowerment, Development, & Transformation). Atu konkretiza plataforma ne' e, meius balun ne'ebé ONG SHC implementa liu husi programa dezvoltimentu komunitariu ho nia Sub-programa livelihood (moris ho sustentabilidade) ne'ebé tarjeitu ba grupu potensial agrikultura sira iha suku ne'ebé konsidera iha area rurais & remotas. Programa ne' e rasik ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC) implementa hokooperasaun husi Caritas Australia iha Timor-Leste (CATL), CARE Internasionál, USAID-Avansa-Agrikultura, Fundu Embasadora Nasaun Unidos iha Timor-Leste (Small grant US Embassy in Timor-Leste), Gabinete Apoiu Fundus Sosiedade (GASC) no koopera ho parseiru relevantes sira seluk iha Timor-Leste.

Ho ida ne' ehareeba problemane' ebé mak mensiona iha leten no tau importancia badezvoltimentuekonomia famíliaiha area rural, mak bolu atensaun no enkonraja hakerek nain atu halo peskiza klean liu tan kona-ba ba Papél ONG SHC ba iha

implementasaun programa dezenvolvimentu komunitariu hodi hasa'e rendimentu ekonomiafamilia.Nune'e'e makpeskizadorfotiONG Sharis Haburas Comunidade(SHC)sai hanesan estrumentu peskiza hodi haklean prosesu hakerek to finalisa.

Identifikasaun Problema

1. Ita-nia povu barak mak sei moris iha kiak nia laran no la iha rendimentu ekonomia iha familia tanba menus koinesimentu iha jestaun ekonomia iha uma laran no mos influensa husi fatores kultura.
2. Limitisaun kampu de servisu iha Timor-Leste, fo impkatu ba foin sae barak ba buka servisu iha nasaun seluk.
3. Komunitade agrikultura barak mak tenki husik sira-nia to'os, natar hodi dependenti ba sub-sidi husi Governu.

Formulasaun Problema;

Bazeia ba antesedente iha leten peskizadór halo formulasaun problema hanesan tuir mai ne'e:

1. Ita nia povu barak mak sei moris iha kiak nia laran no la iha rendimentu ekonomia iha

familia tanba menus koinesimentu iha jestaun ekonomia iha uma laran nomos influensa husi fatores kultura.

2. Limitisaun kampu de servisu iha Timor-Leste, fo impkatu ba foin sae barak ba buka servisu iha nasaun seluk.
3. Komunitade agrikultura barak mak tenki husik sira-nia to'os, natar hodi dependenti ba sub-sidi husi Governu.

ENKUADRAMENTU TEORIKA

Definisaun Papél

Papél husi (Sitomorong, 1990: 54) katak papél hanesan aspeitu dinamis husi pozisaun ida wain hira ema ida hala'o ninia direitu no reponsabilidade tuir ninia pozisaun mak nia bele implementa.Aleinde ne'e,(Moelyono, 1949)móshateten katak papél hanesan buat ne'ebé bele defini iha ninia siknifika positivu ne'ebé espekta sei fo impaktu ba sira seluk.Nune'e'e mosErwinSugiarto, Op.cit, p.16 haktuir Anton Moelyono,1949) hateten katak papél mak buat ida ne'ebé bele define iha ninia siknifikapositivu ne'ebé ita espera bele fóimpaktu ba buat sira seluk.Nune'e'e mos(Puspito, 1989, p. 182).Realsa tan katak papélmakakonseitu funksional hodi esplikona-ba funsaun ema ida-idak nian

iha instituisaun no forma tuir strukturasaun dever instituisaun ne'ebé iha hanesan konseptu hodi identifika kona-ba lala'ok ne'ebé hala'o husi ema ida ka instituisaun refere.

Ihparte seluk(Soekanto, 2001, p. 11)iha katak:Papél hanesan aspetu dinamiku ba pozisaun (estatutu). Se ema ida hala'o nia direitu no dever tuir nia pozisaun entaun nia hala'o serbisu ne'ebé abranje ba asuntu tolu hanesan tuir mai ne'e:1.Papél kompostu husi normas ne'ebé liga ho pozisaun ka fatin emaida iha comunidade nia le'et, 2.Papél katak konseitu ida kona-ba saida mak bele halo husi individu ida iha comunidade, 3.Papél mós bele hatete nu'udar hahalok individu ne'ebé importante ba estrutura sosiál comunidade nian.

Definisaun Dezenvolvimentu

Tuir Matenek nain ida naran (Sukirno, 1995:13)katakdezenvolvimentu hanesan prosesu esforsu ida atu bele hasa'ekreximentuekonomia comunidade ba tempu naruk.

Maibéiha mós hanoin seluk husi(Inayatullah, 1996:27)dezenvolvimentu ne'e hanesan prosesu ida ne'ebé mak atu loriitaniakomunidade ba iha mudansa-mudansa ne'ebé ho valorOinsámakitanikomunidade sira atu bele iha kontrolu

no responsabilidade ba ihasira-niarain rasik ho objetivu atu halo mudansa liu husisira-niapolítika rasik ne'ebé mak sira kria.

Hanoin husi (Fakih, 2001:10) dezenvolvimentu injeralmente hanesan liu fuan netru/netralho nia intensaun liafuan ida ne'e mak utuliza hodi esklaresé prosesu esforsu sira ne'ebé mak atu hasa'ekreximentuekonomia ita ema iha vida polítika,kultura, infrastutura no comunidade sira seluk.Iha sorin seluk, bainhira itaharee dezenvolvimentu liga ba iha nivel suku katak prosesu mudansa ne'ebé akontese beibeik no iha ligasaun husi aspeitu ida ba aspeitu seluk ne'ebé maka selebra husi sosiedade nivel suku hamutuk ho governu lokál atu promove benestar iha no klamar nian (Rosidin, H. Utang 2019:187). Nu'udar haktuir mós husiNawawi (2009)katak objetivu husi dezenvolvimentu nasaun saida deit nia intensaun makdi'akba comunidade no hasa'e bem estar injerlmente ba comunidade.

Tanba ne'e Afifuddin 2012: 42-43, hateten katak dezenvolvimentu katak mudansa hahu husi formulasaun ba kondisaun ida be di'ak liu prezente data, tantu iha nivel nasaun nian ba to'o comunidade suku iha koalker aspeituumanu nian.

DEFINISAUN DEZENVOLVIMENTU

Komunitariu

Tuir Raharjo, (2006) iha hanoibalun husi matenek nain balun nia relata katak dezenvolvimentu komunitariu hanesan atividade ne'ebé planiadu atu hamosu kondisaun-kondisaun ba mudansasosiáliha ekonomia ba comunidade hodi hasae partisipasaun comunidade nian. Hatutan husi matenek nain ida naran (Tuir Zamhariri, 2008) nia fohanoin lubuk idakona-badezenvolvimentu Komunitariu siknifika atividade ne'ebé mak hala'o husi comunidade sira iha nebasira bele identifika nesiedade problemasira-nian atividade-atividade sira ne'e mak hanesan: 1. Oinsá mak atu bele motiva partisipasaun comunidade liuliu família ne'ebé menus rendimentu, 2. Oinsá atu bele kria kondisaun liu husi atividade entre suku ida ho suku seluk hodi bele hadia kreximentu ekonomia, 3. Oinsá mak bele halo planu no programa ida ne'ebé mak di'ak tuir comunidade sira-niapresizaiha suku, 4. Oinsá mak involve papél comunidade sira tuir tradisaun ne'ebé mak sira iha mak hanesan gotong royong/servisu hamutuk entre comunidade iha suku laran.

Definisaun Rendimentu

Nu'udar xave atu hasa'e rendimentu ekonomia ita presizahareno hahu husi oinsá atu bele trasaestratéjia hanesan tuir Arsyad iha livru. H. Abdul. 2018: 270-272, hateten katak presizahareeba estratéjia dezenvolvimentu fizika ne'ebé preparasaun infrastrutura sira hanesan facilidade bee moos, eletrisidade. Iha aspeitu negosiu nian hanesan loke sentru formasaun ba negosiante sira atu jere ba sira-nia negosiu ki'ik sira. Estratéjia dezenvolvimentu rekursu umanu hanesan prepara ema profisionál bankaria nian oinsá atu jere rendimentu ne'ebé sosiedade suku nian. Estratéjia ida seluk fali makaestrajia oinsá promove sosiedade nia koñesimentu liuliu sira be kbiit la'ek.

Tuir (Reksoprayitno, 2009) nia fohanoin kona-ba rendimentu hanesan osan ida ne'ebé mak ita simu husi emakakompañiaho modelusaláriuno mósorsamentu ne'e mak ita hetan liuhusi koalker servisuno móshetan husi fa'an produktu ruma. Nune'e'e mós tuir (Sunuharjo, 2009) nia hateten katak iha pontus 3 ko'alia kona-ba fontes rendimentu. 1. Rendimentu hanesan forma ida mai husi osan tanba husi ita-nia rezultadu servisu ne'ebé mak regularmentu ita hala'o, 2. Rendimentu mós bele klasifikasaun ba materias sira ne'ebé mak

regularmente hetan liuhusiita-niaservisu ou faanjasa,3.Rendimentu ida ne'ebé makla'ósrendimentu hanesan ita simumaibé transferensia husi distributórenkuantu halo mudansa ba ihaita-niaorsamentufamília umalaran.

Alende ida ne'e móstuir (Wild, 2003:311) hateten katak rendimentu ekonomia mak kanal orsamentu ne'ebé mak aumenta mudansa ho valor mós no ativu nohala'o kolokasaun ba ida realizasaun hanesan komponente idane'ebé presiza tau atensaun iha moris loroloron.Nune'e mós tuirAbrahan Maslow 2001:24hateten katak ekonomia hanesan meus explorasaunoinsámak atu rezolve problema ba ema nia moris liuhusiutilizasaunrekursu ekonomia ne'ebé mak iha ona ho prinsípiuteória ekonomia efisénsia no efikasiasia.

Haree ba definisaun sira iha leten demonstra katak ema sira be helaiha fatin ida kaiha uma ida liuhusi ema nain ruano kompostufeto ho mane iha relasaun ne'ebé mak kesik sira na'in rua no ikus iha tuir tradisaun kultura nianho niaejizensia ba nesesidade rasik atu bele sustentaoinsáhodibele kontinua moris.

METODU PESKIZA

Tipu Peskiza

Metode peskiza hanesan maneira ou metodu ida atu hatene buat ida, metodu ne'ebé hodi uza iha momentu hala'o peskiza ida ne'e, katak estudu kazu ho nia la'ok metodu kualitativu diskritivu no tipu diskritivu, peskiza mós fó defisaun katak meus esforsu ida atu nune'e'e bele hetan ou hamosu buat foun, no bele detekta faktus ida ne'ebé hala'o uza metodu sira sient'ifiku. Tanba ne'e ita bele haree iha teória tuir mai:

Peskiza Tuir pensamentu (Sugiyono, 2011:2) iha nia buku ho titlu método kuantitativu no kualitativu ho R & hateten katak hahu husi inisiu peskiza hanesan dalan ida hodi halibur dadu sira ne'ebé loos no klaru ho objetivu ida no bele uza ho meus ne'ebé mak formal mak hanesan: *Rasional, Empires ho sistimatika.*

Foku Peskiza no Situs Peskiza

Sai hanesan fokus ba peskiza/obserbasaun ida ne'e mak atu hatene klean liu kona-ba Papél ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC) Ba Iha Implementasaun Programa Dezenvolvimentu Komunitariu Iha Suku Tutuluro, Hodi Hasa'e Rendimentu Ekonomia Família.

Fatin ne'ebé mak peskizadór atu hala'ó peskiza mak iha administrasaun ONGSHC iha Dili no mós Benefisiarius SHC nian iha Suku Tutuluro, Postu Administrativu Same, Munisípio Manufahi.

Populasaun mak área jersaun ida husi objetu ne'ebé mak iha kualidade ho karakterestiku ho desidi husi peskizadór nu'udar informadór xave sira hanesan: 1. Lideransa komunitariu, xefe suku no xefe Aldeia, 2. Grupu tarjeitu sira nain ida representa husi xefe grupu, 3. Komunitade jeral suku Tutuluro representa husi xefe família, 3. Funsionáriu SHC nain rua Diretor no Kordenadór programa. Total respondente hamutuk ema na'in 7 (Sugiyono, 2010:117).

Tipu Dadu no Fonte Dadu Sira

Modelu dadu sira kualitativu mak analiza dadu sira ne'ebé utiliza ho diskrisaun. Iha peskiza ne'e, modelu dadu ne'e peskizadór utiliza mak data kualitativu. Modelu dadu sira kualitativu ne'e hanesan dadu sira ne'ebé mai husi opiniaun, literatura sira, entermu palavra sira ne'ebé mai husi respondente sira iha prosesu entrevista nia nian.

Dadu primaria katak dadu ne'ebé hetan ka foti husi ema primeiru ho metode halo entrevista ka dada lia direktamente ho hakerek nain ho respondente iha fatin peskiza (Sugiyono, 2019 :194) no liu mós husi observasaun ne'ebé

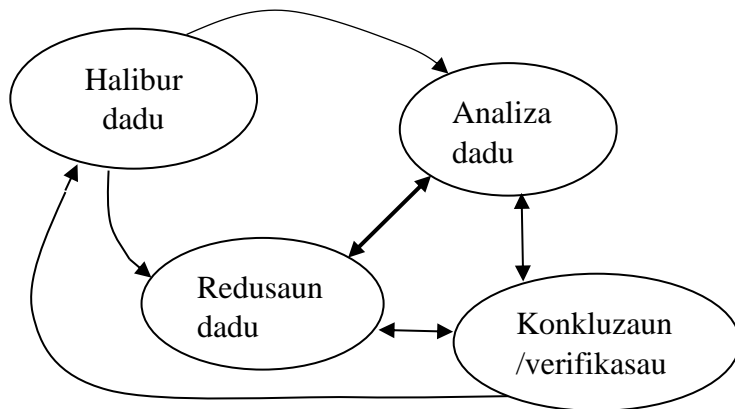
klean aliened ne'e iha mós dadu sira sekundáriu hanesan dokumentu ne'ebé relevante ho asuntu peskiza nian iha sekretariadu ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC), Lofland iha livru.

Tékniku Halibur Analiza Dadu Sira

Teknika halibur dadu sira iha peskiza ida importante tebes (Wiratna, 2014:74). Dadu sira peskiza nian bele hetan liuhusi: Teknik observasaun, utiliza hodi deskreve no formula fenomena husi peskizadór atu bele hatene tuir ONG SHC nia implementasaun programa sira iha suku Tutuluro. No aumezmu tempu, halo mós entrevista ba informadór xave sira ne'ebé indikadu inklui rekolla direktamente dokumentasaun sira hanesan faktu hodi reforsa análiza dadu sira peskiza nian (Sugiyono, 2018:224).

Teknika iha análiza dadu peskiza ida ne'e peskizadór uza (Milles ho Huberman, 1984 iha livru (Sugiyono, 2019:247) ho modelu interaktivu ne'ebé ho argumentu simples (*pokok*) hanesan tuir mai ne'e:

Dezeñu. 1: Teknika Analiza Dadu Sira Modelu Interaktivu.



Eskema ida iha leten ne'e hatudu katak, prosesu analiza dadu sira ne'ebé hahu husi halibur dadu sira hotu-hotu tantu dadu primária no sekundária ne'ebé mai entrevista, dokumentasaun, ne'ebé halibur hamutuk hafoin prosesa no kontinua ba analiza kualitativu deskriptivu. Depois ne'e halo prosesu selesaun ba dadu sira ne'ebé rekolla iha fatin peskiza, hodi tetu ne'ebé mak validu liu (Sugiyono (2018:247-249). Nune'e hodi prosesa no elabora inklui halo konkluzau ba data sira ne'ebé validu liu hodi sai hanesan prelemináriu husi atividade peskiza ne'e.

Estratejia Implementasaun

Programa

Bazeia ba rezultadu entrevista ho Sr. Estavao Gonzaga (nu'udar Kordenadór Programa Dezenvolvimentu Komunitáriu

SHC) espelika katak programa Dezenvolvimentu Komunitáriu ne'e implementa iha Suku Tutuluro hahu husi 2018-2020 ate agora ho apóiu fundu husi Caritas Australia iha Timor-Leste. Ne'ebé mak ONG CHS implementu tuir estratéjia mak hanesan tuir ne'e:

1. Utiliza Metodu PRA (*Participatory Rural Appraisal*). Metodu PRA ne'e hanesan instrumentu asesementu ida ne'ebé mak hala'o hamutuk ho partisipasaun komidade direita hodi identifika problema sosiál no ekonomia ne'ebé mak ligasaun ho planu dezenvolvimentu suku ba komidade iha suku refere. Metodu ida ne'e nu'udar sasukat ba rezultadu ikus ne'ebé mak fó impaktu pozitivu ba mudansa moris iha suku refere.
2. Utiliza rekursu lokál sira ne'ebé mak iha suku mós iha grupu agrikultór ne'ebé mak ejiste ona iha suku refere hanesan pontesial ba haríi rendimentu ekonomia iha rural ne'ebé mak sustentavel.
3. Establese grupu agrikultór, ho utiliza sira-nia rai, be'e hodi kria servisu ba a'an rasik no família iha suku.
4. Utiliza staff husi area projetu hodi apóiu implementasaun programa no hafasil liga ho autoridade lokál iha area programa.

5. SHC utiliza matenek, abilidade no esperensia ne'ebé mak SHC iha, hodi koopera ho parseiru relevantes sira iha implementa programa dezvoltimentu komunitária.

Alende ne'e kordenadór kezenvolvimentu komunitária (Sr. Estavao Gonzaga) sublina katak ho utilizaun estratejia sira ne'e mak ONG SHC defini ona, fó dunik susesu ba implementa atividade husi programa dezvoltimentu Komunitária iha Suku Tutuluro hodi aumenta kuiñesimentu ba comunidade no hasa'e rendimentu ekonomia família. Atividade sira ne'e mak: kapasitasaun hodi oferese material ba presiza hortekultura, pekoría, negosia ki'ik, no fundu-ki'ik kapitál ba membru grupu; establezementu grupu agrikultór; hala'o estudu vizita entre grupu agrikultór; hala'o monitorisasaun no availasaun regular no mós akompanha grupu; hala'o advokasia no publiakasaun rezultadu programa liu husi enkontru parseria iha nivel external, liuhusi festival agrikultura iha nivel munisipiu (ntrevista Data, 10/08/2020).

Rezultadu dadu sira ne'e hatudu katak ho involve direita comunidade iha projeitu no rekruta staff husi aréa projetu, ida ne'e indika katak; comunidade rasik deskobre sira-nia problema no buka solusaun rasik ho fasilita husi ONG SHC,

no comunidade rasik sai nain ba program ne'e. Utiliza harii grupu no utuliza rekursu no pontesial iha suku, meus ida ho apóiu matrial no fundu kapitál ba membru grupu iha comunidade indika katak rendementu ekonomia familai uma kain sei aumenta aas.

Total benefisiariu direta no indireta ne'ebé mak partisipa iha programa ida ne'e.

Bazeia ba rezultadu entrevista ho Estavao Gonzaga (nu'udar Kordenadór Programa) espelika katak total partisipante ne'ebé mak tuir kapasitasaun ou treinamentu ne'ebé mak ofrese husi ONG SHC kobre Aldeia 7 total partisipante tuir direta 685 Pesoas maibé husi numeru ne'e 80 pesoas representa uma kain mak hetan apóiu material direta no forma grupu permanente representa husi Aldeia 4 kada Aldeia 20 pesoas.

Indireta Bazeia ba tabulasaun dadu sira katak partisipante indireta ne'ebé mak 685 ema nain ida sei fo fali informasaun ba ema nain 3 seluk entaun direta mak 685 no indireta 1027. (entrevista data, 10/08/2020).

Rezultadu dadu hatudu katak benefisiaris direta ba 685 no total benefisiaris indireta 1027 no mós 80 pesoas representa uma kain hodi hetan material husi SHC ida ne'e indika katak la'ós comunidade hotu mak hetan apóiu

material iha suku refere, nune'e SHC no membru grupu sira presiza halo sosiálizasaun atu comunidade injeral hatene asesu mikro kreditu iha nivel suku.

Dezafiu sira iha implentasaun programa no solusaun

Bazeia ba rezultadu entrevista **ho Sr. Estavao Gonzaga** (nu'udar Kordenadór Programa) espelika katak, klima no natureza dala ruma fo impaktu Planu atividade tenki mudansa, ambiente no toman baruk halo servisu no la du'un sinti na'in ba atividade sira hanesan dezafiu ba sustentabilidade grupu.

Ho nune'e'e solusaun ba problema sira iha leten mak ONG SHC hanesan implementador presiza iha kordensaun antes ho xefe grupu no autoridade lokál hodi Planu fali kuandu tempu atu implementa programa akontese udan no mota boot ne'ebé afeta ONG SHC la bele asesu ba fatin area programa.

Iha fin de implementasaun programa, ONG SHC hala'o Planu remata implementasaun programa, enkontru ho autoridade no comunidade hodi informa Rezultadu mós intrega grupu ne'ebé mak estabelese ona ba autoridade lokál iha suku implementasaun programa. Alende ne'e, SHC kontinua hala'o monitorizasaun no akompanhamento ba grupu sira maski

programa remata implementa ona (entrevista data, 10/08/2020).

Rezultadu dadu ne'e hatudu katak maski atividade programa implementa hotu mai impaktu husi mundasa klimatika sai hanesan obstaklu ba implementa projeitu, nune'e indika katak orario sempre mudansa no presiza reve fali orario atividade kuandu iha udan boot no mota boot.

Observasaun autoridade lokál kona-ba implementasaun programa SHC.

Bazeia ba rezultadu entrevista **ho Sebastião** Xefe Suku Tutuluro) espelika katak, programa sira ne'ebé mak hala'o husi ONG SHC tuir dunik comunidade sira-nia nesiedade ezemplu promove produktu lokál liuhusi atividade hortikultura no prosesamentu ai-han lokál, hakiak animal no promove mikro kreditu ka rai no empresta osan iha comunidade. Hanoin hanesan hato'o mós husi Domingos Da Costa Riberio (nu'udar Xefe Aldeia Hastetuk, Suku Tutuluro iha loron, entrevista 24/08/2020).

Rezultadu dadu hatudu katak informante nain rua deklara katak intervensaun

ONG SHC ne'e di'ak no responde dunik comunidade nia presiza hodi hasae rendimento família.

Impakatu Pozitivu Implementasaun Programa

Bazeia ba rezultadu entrevista ho **Sebastião** (nu'udar Xefe Suku Tutuluro) espelika katak NOG SHC iha atividade oin-oin hanesan kuda modo, hakiak animal, sira kria grupu rai no empresta osan no comunidade sira lori ona sira-nia produitu lokál ba fa'an iha merkadu. Hanoin hanesan hato'o mós husi Dominngos (nu'udar Xefe Aldeia Hastetuk, hateten katak ho prezensa ONG SHC nian bele ajuda ami-nia comunidade sira atu bele serbisu maka'as hodi bele hetan rendimentu atu bele sustentan sira-nia moris loroloron liuhusi rezultadu produitu ne'ebé sira fa'an (entrevista data, 24/08/2020).

Rezultadu dadu, husi respondente deklara katak ONG SHC hala'o dunik atividade variadade tuir comunidade ninia presiza no sira asesu ba markadu iha suku laran no merkadu munisípiu.

Perspektiva membru grupu no comunidade kona-ba implementasaun program dezvoltamentu komunitária hodi hasae rendimento comunidade família iha suku Tutuluro.

Bazeia ba rezultadu entrevista ho **Luxinu Mendes**, (nu'udar xefe grupu iha Suku Tutuluro) espelika katak senti kontenti tanba iha oportunidade bele

aprende matenek. Alende ne'e mós xefe grupu ne'e hatutan katak atividade sira ne'e mak hortikultura, pekoaria hakiak animal, mikro kreditu/ rai no impresta osan no negosia ki'ik/ loke kios atividade sira ne'e mak agora dadaun ami implementa hela iha ami nia grupu laran. Entrevista. Atividade sira ne'e aumenta ami-nia koñesimentu di'ak liutan no husi produsaun sira ne'ebé mak ami prodúz no ba fa'an ona ba merkadu aumenta ami-nia rendimentu família. Iha atividade mikro kreditu grupu hafasil ami atu foti osan ba presiza urujenti hanesan selu osan eskola no nesesidade sira seluk.

Hanesan membru grupu hanoin katak mesmu programa mak remata husi ONG SHC mais matenek sei laremata tanba ami hetan kapasitasaun lubuk ida ne'e mak ONG ofrese mai ami agora ne'e ami kria atividade oin-oin ne'ebé mak agora lao hela iha ami nia grupu atu nune'e bele iha sustentabilidade ba futuro aban bain rua Alende ne'e mós fo ona rendimentu lubuk ida mai ami bele selu ona oan sira ba eskola iha universidade (entrevista data 21/08/2020).

Bazeia ba rezultadu entrevista ho **Juliana Barros**, (nu'udar Komunitade baibain) haktuir katak, di'ak tanba iha atividade mikro kreditu ne'ebé hafasil ami atu empresta osan ba nesesidade ursenti

hanesan hodi selu oan sira eskola, halo tratamentu ba saúde no hala'o negosia ki'ik .

Rezultadu entrevista iha leten hatudu katak atividade ne'ebé realiza husi ONG SHC hala'o ne'e apóiu tebes comunidade atu bele hadia ekonomia família liuhusi apóiu fundu kapitál ba grupu tanba membru grupu bele empresta hodi hala'o sira-nia negosiu ki'ik, selu oan sira-nia eskola no bele konsulta sira-nia saúde.

Analiza no Interpretasaun Dadu

Rezultadu iha Elaborasaun dadu sira hatudu katak Papél ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC) ba Implementasaun Programa Dezenvolvimentu Komunitáriu iha Suku Tutuluro hodi hasa'e Rendimentu Ekonomia Família, importante no relevante tebes hodi responde ba nesesidade comunidade iha area sosiál ekonomia iha nivel suku.

Bazeia ba interpretasaun dadu iha leten ligadu ho papél tuir Soekanto, 2001 :11 haktuir katak papél hanesan aspetu dinámika ba pozisaun sé ema ida hala'o nia dever no direitu tuir nia pozisaun entaun nia hala'o serbisu tuir norma no pozisaun ne'ebé nia iha estrutura sosiál ka comunidade ida.

Bazeia ba estratejias no asaun tomak ne'ebé konsidera iha Planu Estratejia

Dezenvolvimentu (PED) ne'ebé Parlamentu Nasionál aprova tiha ona iha Jullu 2011. Ho hanoin no hakarak atu to'o 2030, bele transforma Timor-Leste husi pais ho menus rendimentu ba pais ho rendimentu nato'on, ne'e hatudu katak Timor-Leste sei hetan populasau ida ne'ebé saudavel, indutriada, no asegura ho sei hetan sosiedade ida ne'ebé prosperu no auto-sufisienti iha alimentasaun.

Hosi hanoin ida ne'e hakarak na'in hakarak liga ba teória (Katz Iha Yuwono, 2001:47) nia hateten katak dezenvolvimentu ne'ebé mak boot husi situasaun ida ba situasaun ida ne'ebé mak bele haree ho valor injeralmente ho nia objetivu dezenvolvimentu mak sai hanesan treinamentu ba nasaun "national building" hodi dezenvolve sosiál ekonomia ba atinji dezenvolvimentu ne'ebé mak antes ne'e deklarara ona atu la'o ho esperansa hamutuk ho intensaun benestar ba ita ema hodi foku iha dezenvolvimentu sentrá ba realizasaun dezenvolvimentu komunitáriu ida ne'ebé mak desidi ona nia objetivu liuhusi fontes-fontes supervisaun hodi halo intrusaun ba prosesu-prosesu realizasaun dezenvolvimentu ida ne'e.

ONG SHC hetan apóiu fundu husi husi Caritas Australia iha Timor-Leste hodi implementa programa Dezenvolvimentu Komunitáriu iha Suku Tutuluro hahu husi

2018-2020 ate agora, atinje misaun organizasaun ONG SHC no fó benefisiu ba comunidade, rezultadu ida ne'e reforsa ho hanoin husi (Ririen, *Pengertian LSM*, 2009) ONG nu'udar organizasaun la'ós governo no labuka lukru ONG hanesan grupu ou asosiasaun labuka lukru nia hala'o atividade sees husi estrutura política instutuisionalidade.

Nune'e'e mós (*Ririen, pengertian Organisasi Lsm, 2009*) nia sublina katak dala barak ong sira hetan orsamentu husi fontes- fontes swasta inkuantu hala'o servisu di'ak iha produsaun no rezultadu lori benefisiu boot ba comunidade ho ida ne'e konfiansa husi ong ne'e bele hetan tan apóiu husi duador barak ida ne'e akontese tanba konfinansa servisu.

Ho utilizasaun estratejia sira ne'e mak ONG SHC defini ona, fó dunik susesu ba implementa atividade husi Programa Dezenvolvimentu Komunitáriu iha Suku Tutuluro hodi aumenta kuiñesimentu ba comunidade no hasa'e rendimentu ekonomia família.

Atividade sira ne'e mak: Kapasitasaun; Oferese material ba presiza hortekultura, pekoría, negosia ki'ik, no fundu ki'ik kapitál ba membru grupu; establezementu grupu agrikultór; hala'o estudu vizita entre grupu agrikultór; Hala'o monitorisasaun no availasaun regular no

mós akompañia grupu; Hala'o advokasia no publiakasaun rezultadu programa liu husi enkontru parseria iha nivel external, liu husi festival agrikultura iha nivel munisipiu, no liuhusi media sosiál-media center SHC, dezenha program no hodi implementa. Deklarasaun repondentes sira relevante no reforsa ho teoria husi (usman, 2004) hateten katak implementasaun hanesan formulasaun desizaun ida ne'ebé deside hamutuk atu formula ba stratejia hodi eskola literatura regulamentu implementasaun programa ne'ebé planeadu antes tia ona no mós implementasaun programa ou desizaun hanesan faze ida ne'e importante iha prosesu desizaun publika, programa desizaun tenki implementa atu bele iha impaktu ba objetivu ne'ebé ita espekta.

Alende ne'e atividade ne'ebé ONG SHC hala'o mak hortikultura, pekoaria hakiak animal, mikro kreditu, negosia ki'ik/loke kios atividade sira ne'e mak agora dadaun implementa hela iha Suku Tutuluro. Atividade ne'ebé ONG SHC hala'o ne'e di'ak tanba iha atividade mikro kreditu/rai no empresta osan ne'ebé hafasil comunidade atu empresta osan ba nesesidade ursenti bele selu ona oan sira ba eskola iha universidade, sustenta ekonomia uma-laran.

Alende ne'e mós (Paul. Samuelson, 2004: 44) nia hateten katak Siénsia Ekonomia Estuda kona-ba Oinsá meus ita ema no comunidade atu halo dezisaun ne'ebé mak la'ós ho osan maibé utilizaun rekursu produsaun ida ne'ebe mak la limiti hodi utuliza ba iha formas produs rezultadu mai ho tipu comunidade husi tempu ba tempu no halo distribuisaun ba nesesidade agora no tempu oin mai ba ita ema, grupu no comunidade.

No mós hatun husi (Gilarso, 2008) hatenen rendimentu família mai husi forma responde ba trabailho/rekompensasaun ida ne'ebé mak hetan husi kontribuisaun husi atividade produsen mai husi maneira konkretu rendimentu família liuhusi kanal 3 hanesan tuir mai ne'e; 1. Esforsu mesak; ezemplu hala'o komersiu, agrikultura, ho esforsu loke negosia hanesan empregador. 2. Servisu ba ema seluk, ezemplu funsionáriu ka traballador sira. 3. Rezultadu hosi elisaun por ezemplu fo rai aluga ho seluk tan mak rendimentu bele osan ka sasan ruma hanesan foos, fasilidade uma ho seluk- seluk tan.

Konkluzau

Bazeia ba Rezultadu analiza no intrepredadu sira ne'ebé maka mensiona iha Ramu IV maka hakerek nain apresenta Rezultadu xafe mak hanesan tuir mai nee:

1. Papél ONG SHC ba Implementasaun programa Dezenvolvimentu Komunitáriu iha suku Tutuluro hodi hasa'e Rendimentu ekonomia família, signifikante no relevantes tebes tanba partisipasaun no senti nain husi comunidade iha implementasaun atividade iha sira-nia suku rasik mais siknifika ba mundasa moris di'ak no aumenta rendimentu ekonomia família husi comunidade kbiit la'ek.
2. Ho hasa'e koiñesimentu comunidade hodi kria kampu de servisu ba sira-nia an rasik no sira rasik mak lidera
3. Rendimentu família aumeta aas tanba comunidade sira hahu rai no empresta osan hodi halo sira-nia negosiu rasik.
4. Autordade lokál iha Suku Tutuluro senti kontenti teb-tebes programa ka atividade husi ONG SHC tanba bele ajuda comunidade.

Nune mak hakerek nain sublina katak dezenvolvimentu ne'ebé di'ak comunidade sira bele senti benefisiu no garante sira-nia sustentabilidade ekonomia uma laran no prátika husi dezenvolvimentu komunitaria mak comunidade kria kampu de servisu ba an rasik hanesan alternativu ida ne'ebé mak efetivu atu bele rezolve problema comunidade sira-nia no mós importante husi papél dezenvolvimentu ekonomia ba iha konstrusaun estadu

nasaun nian hanesan baze fundamentu ida hodi responde ba implementa plano dezvoltamentu 2011-2030 mak Timor-Leste sei hetan populasau ida ne'ebé saudavel, intruida, no segura ho sei hetan sosiedade ida ne'ebé prospera no auto-sufisienti iha alimentasaun (Ai han); inklui responde ba estratejias no asaun tomak ne'ebé konsidera iha planu Parlamentu Nasionál aprova tiha ona iha Jullu 2011 ho hanoin no hakarak atu 2030, bele transforma Timor-Leste husi pais ho menus rendimentu ba pais ho rendimentu nato'on.

Sujestaun

Bazeia ba konkluzau iha leten hakerek nain hakarak sujere ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC) no Autoridade lokál Suku Tutuluro ba Implementasaun Programa dezvoltamentu komunitáriu ha suku Tutuluro hodi hasa'e rendimentu ekonomia família mak hanesan tuir mai:

- a. Husu ONG Sharis Haburas Comunidade (SHC) kontinua koopera ho ajénsia internasionál no governu hodi habelar programa dezvoltamentu komunitáriu iha aspeitu kreaximentu ekonomia família. Kontinua hala'o *refresment training* ba comunidade hodi aumenta matenek no abilidade (*Skill*)

jestaun ba sira-nia fundu ne'ebé iha liuhusi fornese treinamentu redus risku dezastre (RRD) ba comunidade sira bele halo jestaun di'ak liutan.

- b. Ba membru grupu sira presiza iha konsensia senti nain ba atividade sira ne'ebé mak hala'o grupu laran hodi servisu hamutuk ho responsabilidade atu nune atividade sira bele iha sustentabilidade.
- c. Husu ba autoridade lokál iha suku atu kopera ho Diretor Agrikultura nivel munisipiu no ministériu relevante sira seluk atu iha asistensia ba membru grupu sira karik sira hasoru problema.
- d. Autoridade lokál suku kontrola no akompanhamentu membru grupu sira-nian atividade hodi garante sustentabilidade.
- e. Hakerek mós propoin ba perkizador sira seluk bele halo perkiza kontinuaun kona-ba rendimento ekonomia família iha nivel postu no nivel munisipiu ho Bazeia utiliza rekursu no potensial lokál.

Referensi:

- Afifuddin, 2012. Pengantar Administrasi Pembangunan, konsep Teori dan Implikasi di Era Reformasun. Cetakan kedua. Penerbit Alfabeta Bandung
- Manan. H. Abdul. 2018. Peranan Hukum dalam Pembangunan Ekonomi. Cetakan III. Jakarta, Prenadamedia Group
- Rosidin, H. Utang 2019. Perberdayaan Desa dalam Sistem Pemerintahan Daerah. Jl BKR (Lingkar Selatan) No 162-164. CV Pustaka Setia.
- Smith, C, B, 2007. Good Govrnance and Development. First Published 2007 by Palgrave Macmillan
- Soetomo, 2012. Pembangunan Masyarakat. Merankai Sebuah Kerangka. Cetakan II 2012
- Subandi, 2016. Ekonomi Pembanguna. Cetakan keempat, Bandung, penerbit Alfabeta
- Tarigan, Robinson, Perencanaan Pembangunan Wilayah, 2012. Cetakan keenam April 2012
- Rostow, 2014. Tahap-tahap Pertumbuhan Ekonomi. In M.I Jhingan, Ekonomi Pembangunan dan Perencanaan
- Sugiyono. 2010. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung. Penerbit Alfabeta. Catatan ke 10.
- Sugiyono. 2017. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung. Penerbit Alfabeta. Catatan ke 10.
- Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung. Penerbit Alfabeta. Catatan ke 10.