

## **ABSTRATU**

Naran : Delfim dos Santos Pinto Amaral

NRE : 20.02.01.055

Tinan hakerek : 2023

### **ANALIZA JURIDIKU BA PROSESU REKRUTAMENTO**

#### **F-FDTL HAKTUIR LEI NO.3/2007**

FALINTIL ofisialmente sai F-FDTL 1 Fevereiru 2001. Membrus 650 primeiru de F-FDTL ne selesionadu husi 1,736 aplikantes FALINTIL no komesa treinamentu iha 29 Marsu. Bazea ba politika integrada Defesa no Siguransa ne’ebi hatuur iha Planu Estratejia Dezenvolvimentu 2011-2030 ne’ebi foka liu ba haforsa sistema integradu siguransa nasional no melhora kapasidade hodi responde ameasas siguransa ne’ebi Timor-Leste bele infrenta iha futuru mai. Nune’ebi tinan 2020 VIII Governu Konstitusional tau iha planu hodi halo rekrutamentu ba membru F-FDTL ho total 1200 ne’ebi kompostu husi membru feto no mane no membru refere sei tama ho modalidade postu Soldadu.

Liu husi Resolusaun Governu No. 43/2021 kona-ba Efetivu anual inkorpora F-FDTL, rekrutamentu ne’ebi sei utiliza hela Lei No.3/2007 maske Governu iha tinan 2021 *enact* ka promulga tiha ona Dekretu Lei No.3/2021 kona-ba Regulamentu da Lei do Servisu Militar ne’ebi aprova iha dia 13 de Janeiru 2021. Iha implementasaun Lei ne’ebi rasik hamosu kestaun lubuk ida ne’ebi mai husi lakunas husi lei ne’ebi, tanba lei ne’ebi rasik ladun regula detailhu kona-ba prosesu rekrutamentu ho kada modalidade/postu ho nune’ebi mosu *misinterpretation* ka *misunderstanding* ne’ebi ikus liu hamosu konflitu interesse no abuzu poder. Peskiza ida ne’ebi sei tulun Institusaun nakait hanesan Ministeriu Defesa no F-FDTL hodi haree kona-ba vantajem no desvantajem husi implementasaun Lei No.3/2007 ne’ebi la kondis ona ho situasaun ne’ebi iha spesifik liu iha aspeitu rekrutamentu membru F-FDTL.

Metodologia ne’ebi uza iha peskiza ida ne’ebi maka juridiku normative. Husi resultadu peskiza deskobre katak implementasaun lei refere ba rekrutamentu membru F-FDTL iha tinan 2021-2022 ne’ebi hamosu problema hirak ne’ebi persija hadia iha futuru hanesan violasaun ba kriterius, laiha mekanismu kontrolu ne’ebi adekuadu, implementasaun ba rekrutamentu laos bazea ba lei maibe bazea liu ba ordem. Implementasaun lei refere iha rekrutamentu membru F-FDTL iha tinan 2021-2022 iha vantajem no desvantajem sirak hanesan; (vantajem) iha guia ne’ebi klaru iha prosesu rekrutamentu tanba lei ne’ebi regula kedas prosesu hotu hahu husi resensiamentu, klasifikasiasaun no selesaun to’o iha prosesu distribusaun graduadu sira, kriteria ne’ebi estabelese iha lei ne’ebi wainhira implementa ho rigor mak sei hetan membru F-FDTL ne’ebi ho kualifikasiasaun a’as.

*Key word* : rekrutamentu membru militar 2021-2022 bazea ba lei no.3/2007, vantajem no desvantajem.

## 1. Introdusaun

Iha tinan 2018-2023, bazea ba programa governu konstitusional VIII nian, iha Pontus importante hirak mak sai hanesan prioridade iha programa governu ne'e maka sei kontinua kontribui ba transforma Timor-Leste, país ida ne'ebe iha rendimentus mediu-altos, país iha ne'ebe populasaun moris iha seguransa nia laran no saudavel, instruida no próspera. Atu atinji objectivu refere, persija kria kondisaun ne'ebe bele lori investedor sira atu bele halo negosiu iha nasaun ida ne'e, ho ne'e Governu persija kria estabilidade siguransa liu husi hadia sistema defesa no siguransa inklui mos aumenta rekursu umanu ba institusaun rua ne'e (F-FDTL no PNTL) liu husi rekrutamentu ne'ebe rigorozu. FALINTIL ofisialmente sai F-FDTL 1 Fevereiro 2001. Membrus 650 primeiru de F-FDTL ne selecionadu husi 1,736 aplikantes FALINTIL no komesa treinamentu iha 29 Marsu. Primeiru Batalaun FDTL nian establese iha 29 Junu 2001 no too metin liu tan iha 1 Dezembro. Membru barak liu husi battalaun ne'e mai husi ema lorosa'e. Sigundu Battalaun establese iha 2002 ho kader husi 1ra Battalaun no iha personel foun barak mak tinan 21 ba kraik nebe la participa ba luta independencia nian. F-FDTL nia Komponente Naval Kiik ne harii iha Dezembro 2001. F-FDTL komesa assume responsabilidade ba seguransa rai Timor nian nebe UN peacekeeping force komesa husik ona. Munisípiu Lautem sai primeira area nebe husik ba F-FDTL nia liman iha Juilu 2002. Depois ida ne F-FDTL kaer hotu responsabilidade siguransa externo nasaun nian iha 20 de Maiu 2004, maske forsa siguransa internasional balun sei iha Timor Leste too metade-2005. F-FDTL konduz nia primeira operasaun iha Janeiru 2003 unidade armada ida bolu ba atu hapara aktividade kriminal nebe halo husi petisionariu loro monu iha munisípiu Ermera. F-FDTL sofre ona nia moral nebe seriу liu no problema disciplina desde nia estabesimentu. Tensaun manas entre F-FDTL no PNTL mos reduse efektividate serviso siguransa nasaun nian. Durante 2003 no 2004, membru husi polisia no F-FDTL enfrenta malu iha okazaun barak, no grupu soldado sira ataka estasaun polisia nian iha Setembru 2003 no Dezembru 2004.<sup>1</sup>

Depois krize 2006, Institusaun F-FDTL ne'ebe iha hela prosesu dezenvolvimentu tengki monu fila fali tanba lakon ninia membru F-FDTL ho total 594 soldados, nebe besik metade husi forsa timor nian bazea ba situasaun ida ne'e Komando F-FDTL iha hanoin hodi halo rekrutamentu iha tinan 2009, 2011 no 2021 ho 2022. Rekrutamentu bazea ba Resolusaun Governu No.43/2021 ne'ebe mensiona mos kona-ba total membru ne'ebe atu rekruta. Rekrutamentu iha tinan 2021-2022 ne'e tuir Resolusaun Governu utiliza Lei No.3/2007 hanesan baze legal ba prosesu rekrutamentu maske iha tiha ona Dekretu Lei No.3/2021 ne'ebe mos regula kona-ba rekrutamentu tanba seidauk iha kondisaun infrastrutura ne'ebe suficiente iha institusaun F-FDTL nia laran ho nune'e Governu no Komando F-FDTL deside hodi utiliza Lei No.3/2007. Iha implementasaun Lei refere, iha mos vantajem no desvantajem ne'ebe tuir hakerek nain hatuur ba iha problema tolu hanesan tuir mai ne'e:

1. Oinsa vantagen no desvantagen husi implementasaun Lei N°. 3/2007 kona-ba Regulamento Da Lei Do Serviço Militar relasiona ho rekrutamentu?

---

<sup>1</sup> Forcas Defensa Timor Lorosa'e - Wikipedia

2. Oinsa mekanismu hodi halo rekrutamento kona-ba membru F-FDTL tuir ona Lei Nº. 3/2007?
3. Tanba saida maka iha implementasaun rekrutamento kona-ba rejime espesial ne'ebe la tuir Lei Nº. 3/2007?

## 2. Metodu Peskiza

Peskiza ida ne'e utilize metodolojia juridiku normative hodi halo estudu ba problema ne'ebe hatur tiha ona iha formulasaun problema. Metodolojia ida ne'e utilize abordajem juridiku/ pendekatan perundang-undangan (*statutue approach*) abordajem lei/ pendekatan perbandingan hokum (*comparative approach*) abordajem historia/ pendekatan sejarah (*historical approach*) no abordajem analiza konseitu lei/ pendekatan analisis konsep hokum (*analytical and conceptual approach*).

Ho metodu peskiza ida ne'e, ita bele deskobre baze filosofia ka razaun fundamental saida mak iha hodi hamosu rejime juridiku ne'e, iha parte abordajem komparasaun lei, ita bele haree kona-ba konsistensia husi lei ida ho lei seluk ne'ebe mak relasiona ho rekrutamento membru F-FDTL.

Iha peskiza ida ne'e bele deskobre kona-ba konflitu norma ne'ebe bele hamosu konflitu norma tantu vertical no mos horizontal entre hirarkia lei, norma ne'ebe la los inklui mos implementasaun lei ne'ebe la tuir dalan.

Ho peskiza ba implementasaun resolusaun governu no. 31/2019 kona-ba rekrutamento membru F-FDTL foun, bele deskobre kona-ba vantajem no frakeza husi implementasaun rejime juridiku refere atu bele hamosu rekomendasau ba institusaun F-FDTL hodi bele konsidera no hadia prosesu rekrutamento ne'e rasik.

### 2.1 Tipu Peskiza

Peskiza nudar atividades rasional iha prosesu rekolla informasaun ka dadu hodi kompriende kona-ba fenomenu espesifiku balun. Peskiza bele halo ho kuidadu no detailhadu tanto ba determinasaun ba objetu peskiza nian, fontes dadu, tipu husi dadu ne rasik, teniku rekolla informasaun no teniku analiza dadu, atu nune'e resultadu husi peskiza ne'e rasik kredivel no iha validasaun. Peskiza nudar metodu ida hodi bele valida kestaun balun ka hodi bele halo klean liu tan validasaun ne'ebe antes ne'e iha tiha on aba kestaun refere.

### 2.2 Tipu Abordagem Juridika

Iha siensi direitu rekoneise mos varias tipu husi abordagem iha peskiza, tuir matenek nain Peter Marzuki *menyatakan bahwa dalam penelitian hukum terdapat beberapa pendekatan untuk mendapatkan informasi dari berbagai aspek mengenai isu yang diupayakan solusinya.*<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> Universidade da Paz, 2011, pedoman penulisan tesis program studi magister ilmu hukum, Dili, hal14.

Bazea ba konhesementu husi matenek nain Peter Marzuki, iha peskiza ida ne'e, abordagem juridiku ne'ebe utiliza maka *the statute approach* ne'ebe signifika katak halo revizaun ba lei no regulamentu hotu ne'ebe mak relevante ho kestaun peskiza no resultadu ikus estudu ne'e sai mos hanesan pareser hodi resolve kestaun refere. Metodu peskiza ne'ebe utiliza hodi responde ba problema husi kriasaun lei iha RDTL mak abordajem legais ho objetivu atu regulamentu refere konsistente no adekuadu entre lei ida ho lei seluk ou konstitusaun hanesan lei inan ho lei sira seluk.

### **2.3 Fontes Materia Direitu**

Materia direitu ne'ebe mak uja iha peskiza ida ne'e ( peskiza direitu normativu) maka hanesan materia direitu primaria, materia direitu sekundariu no materia direitu tersiariu.

#### **2.3.1 Materia Direitu Primária**

Iha estudu ida ne'e, hakerek nain utilize dokumentus hirak ne'e hanesan material direitu primaria hodi halo estudu no analiza, baze legal sirak hanesan tuir maine'e;

1. Konstitusi RDTL Tahun 2002
2. Lei No.3/2007 kona-ba Lei Servisu Militar
3. Dekretu Lei No.33/2020 kona-ba Novo Estatuto do F-FDTL
4. Resolusaun governu no. 31/2019 kona-ba rekrutamento membru F-FDTL foun

#### **2.3.2 Materia Direitu Sekundáriu**

Iha estudu ida ne'e, dokumentus ne'ebe mak utiliza hanesan materia direitu sekundária, materia direitu sekundária maka materia direitu ne'ebe iha hodi fo esplikasaun ba materia direitu primaria, hanesan livru, literasia, notisia, jurnal ne'ebe maka iha relasaun ho peskiza ida ne'e ;

1. Hasibuan Malayu. (2011). Manajemen Sumber Daya Manusia, Edisi Revisi. PT. Bumi Aksara, Jakarta
2. David, Fred R. (2006). Manajemen Strategis. Edisi Sepuluh, Penerbit Salemba Empat, Jakarta.
3. Rangkuti, Freddy. (2014). Analisis SWOT Teknik Membedah Kasus Bisnis. PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.

#### **2.3.3 Materia Direitu Tersiariu**

Iha estudu ida ne'e, dokumentus ne'ebe mak utiliza hanesan materia direitu tersiariu hodi halo estudu no analiza mak hanesan tuir mai ne'e

1. Governu Timor-Leste., Rekrutamento Membru F-FDTL foun Governu sei rekruta tan membru F-FDTL hamutuk 600 « Governu Timor-Leste ( asesu Abril 04,2023).
2. Ministeriu Defesa., Komisaun Organizadora Anunsia Rekrutamento Forsa Foun 2022 Komisaun Organizadora Anunsia, Rekrutamento Forsa Foun 2022 - Ministériu Defesa (asesu Abril 04,2023).

3. Fundasaun Mahein., *F-FDTL's Role In Border Security-Complexities and Challenges*. F-FDTL's Role In Border Security – Complexities And Challenges – Fundasaun Mahein (asesu Abril 05,2023).

#### **2.3.4 Teknika Halibur Materia Direitu**

Atu hetan materia direitu tantu iha kualidade no mos kuantidade, nune'e metodu rekolla no halibur material legal juridiku nian ne'ebe uza iha peskiza hodi estudu no analiza ba literatura no dokumentariu. Iha analiza nia laran materia juridiku nudar materia primariu no materia legal konsidera hanesan materia sekundariu, ikus liu materia legal hanesan baze legal konsidera hanesan materia tersiariu.

Antes halo peskiza, iha etapa primeiru defini uluk metas ka objetivu atu nune'e bele hetan klaru kona-ba saida mak sai investigadu hodi formula problema bazea ba teoria no konseitukonseit u ne'ebe iha ona, atu hetan dadu primeiru no dadu sigundu. Peskiza ida ne'e hakerek nain rekolla material legal inklui mos rejime juridiku, literasia no jurnal ilmiah ne'ebe relasiona ho asuntu peskiza ida ne'e hodi halo analiza.

#### **2.3.5 Teknika Analiza Materia Direitu**

##### **1. Teknika analiza deskriptiva**

Tuir matenek nain Sugiyono (2014;21) metodologia analiza deskriptiva nudar statistika ne'ebe utiliza hodi halo analiza dadu liu husi metodu deskritiva ka liu husi metodu analiza dadu sira ne'ebe peskizador rekolla tiha ona maibe la ho intensaun atu halo konkluaun jeralmente (*metode analisis deskriptif adalah statistik yang digunakan untuk menganalisis data dengan cara mendeskripsikan atau menggambarkan data yang telah terkumpul sebagaimana adanya tanpa bermaksud membuat kesimpulan yang berlaku untuk umum atau generalisasi*).

Analiza deskriptiva ne'e nudar metodu analiza ne'ebe baze hodi halo esplikasaun kona-ba dadu em jeral, analiza ne'e kompostu husi elementus hirak hanesan ;<sup>3</sup>

- a. Distribusaun frekuensia
- b. Kontajem ba variabilitas
- c. Sasukat ba tendensia

##### **2. Teknika analiza komparativa**

*Teknik analisis komparasi yaitu salah satu teknik analisis kuantitatif yang digunakan untuk menguji hipotesis mengenai ada atau tidaknya perbedaan antar variabel atau sampel yang diteliti. Jika ada perbedaan, apakah perbedaan itu signifikan ataukah perbedaan itu hanya kebetulan saja (by chance).*

Tuir matenek nain sira, definisaun kona-ba teknika analiza komparativa hanesan tuir mai ne'e;

---

<sup>3</sup>Apa itu Analisis Deskriptif., Metode Analisis Deskriptif Kualitatif dan Kuantitatif + Contoh (wikielektronika.com)

Tuir **Nazir (2005)**, Penelitian komparatif adalah sejenis penelitian deskriptif yang berupaya mencari jawaban secara mendasar tentang hubungan sebab-akibat, dengan menganalisis faktor-faktor penyebab terjadinya ataupun munculnya suatu fenomena tertentu.

Nune'e mós **Pickvance (2005)**, Definisi penelitian komparatif adalah riset yang dilakukan ntuk menjelaskan dan mendapatkan pemahaman yang lebih baik tentang proses sebab-akibat yang terlibat dalam penciptaan suatu peristiwa.

Tuir fali pensamentu husi **Sugiyono (2012)**, Arti penelitian komparatif adalah bagian penelitian yang membandingkan keberadaan satu variabel atau lebih pada dua atau sampel yang berbeda pada waktu yang berbeda.<sup>4</sup>

Iha teknika analiza ida ne'e, iha element 2 ne'ebe mak suporta iha metodu analiza, elementu 2 mak hanesan;

- a. *Exposto facto*
- b. *Mencari hubungan sebab akibat.*

### 3. Teknika analiza argumentativa

Analiza argumentative nudar atividades ne'ebe kompostu husi atividades hirak hanesan simplifika, hafahe, halo separasaun ba argumentu hodi kompila no agrupa no ikus liu agrupa tuir kriteriu ida idak nian. (*Analisis argumentasi adalah aktivitas yang memuat sejumlah kegiatan seperti mengurai, membedakan, memilah argumentasi untuk digolongkan dan dikelompokkan kembali menurut kriteria tertentu*)

## 3. Rezultadu Peskiza

3.1 Vantajem Husi Implementasaun Lei No.3/2007 ba Rekrutamento Membru F-FDTL Tinan

2021-2022.

Rekursu humanu nudar fator importante iha organizasaun ka institusaun ida nia laran, rekursu umanu sai hanesan fator determinante ba dezenvolvimentu institusional ka organizasaun, tanba rekursu umanu ne'ebe maka servisu iha institusional ida nudar pioner ba hanoin no planer ka ema ne'ebe mak halo planu ba institusaun ne'e ninia susesu.

Hanesan mos iha institusaun F-FDTL, rekursu umanu nudar pilar importante ba dezenvolvimentu institusional nian, tanba ne'e maka husi parte Ministerio Defesa no parte Komando Jeral F-FDTL iha hanoin hodi halo alterasaun ba lei sira ne'ebe mak ligadu ho servisu F-FDTL no mos kria lei foun hanesan Lei No.3/2007 ne'ebe regula mos kona-ba implementasaun rekrutamento membru F-FDTL ho hanoin ida katak atu hadia rekursu umanu iha institusaun nia laran hodi serve nasaun ho estadu Timor-Leste bazea ba lei no ordem.

---

<sup>4</sup> Pengertian Penelitian Komparatif, Ciri, Macam, Tujuan, Cara Menulis, dan Contohnya ([penelitianilmiah.com](http://penelitianilmiah.com))

Bazea ba Resolusaun Governu 31/2019 Efetivo Anual A Incorporar nas Falintil - Forças De Defesa De Timor-Leste, hodi halo rekrutamentu ba membru feto ho mane ho total 600 pesoas kada tinan ne'ebe hahu husi tinan 2021 to'o 2022 hodi kompleta kapasidade Forsa Armadas de Timor-Leste bazea ba kualidade rekursu umanu ne'ebe sei koloka ba classe praças. Bazea ba Resolusaun Governu refere ne'ebe iha ninia preamblu hateten klaru katak rekrutamentu ba membru F-FDTL ba tinan 2021-2022 ne'ebe sei utiliza Lei No3/2007 maske iha inisiu tinan 2021, Parlamentu Nasional aprova ona Dekretu Lei No.3/2021 kona-ba Regulamentu Servisu Militar.

Bazea ba Lei refere, iha artigu 10 hatur definisaun kona-ba resensiamentu militar nudar prosesu rekrutamentu ho objetivu atu hetan informasaun hotu husi sidadaun ne'ebe maka atinji ona idade 18 anos bazea ba regulamentu militar.

Iha artigu 5 Lei Servisu Militar, hatur mos kona-ba konseitu husi rekrutamentu forsa armadas Timor-Leste ne'ebe iha modelu tolu (3) maka hanesan :

- a. Rekrutamentu normal nudar rekrutamentu ne'ebe priense kriterius hirak tuir servisu militar, ne'ebe hahu ho aktu inkorporasaun no sei remata wainhira iha transferensia ba situaunaun ne'ebe disponivel.
- b. Rekrutamentu ba servisu efetivu hanesan kuadru permanente nudar provizaun servisu ba sidadaun ne'ebe tama iha kareira militar iha F-FDTL.
- c. Rekrutamentu ho modalidade efetivu servisu liu husi kontratu nudar provizaun servisu ba sidadaun ne'ebe kontinua presta servisu durante durasaun tempo balun, sei regula iha rejime juridiku special, bazea ba nesesidade husi Forsa Armada ou rekrutamentu ne'ebe mos halo ba kuadro permanente bazea ba kuantidade ne'ebe determina.

Alem de ne, lei ne'e rasik iha artigu 19 ne'ebe fo mos kompensaunaun ba rekrutadu sira (membru forsa armada foun) ne'ebe maka tengki kumpri servisu militar iha teritoria Timor, ho razaun sirak hanesan tuir mai ne'e;

- a. Oan rasik ka maun no alin rasik maka mate
- b. Oan rasik ka ema ruma ne'ebe dependensia tanto fisiku no defisiensia mental.
- c. Ema seluk ne'ebe maka tama iha ita nia responsabilidade hanesan ita nia kaben, ema ne'ebe sei iha relasaun familia ka laos, maun alin ka subrinhu ne'ebe iha minoridade.
- d. No moras ne'ebe maka komprova husi autoridade kompetente.

Bazea ba kriterius hirak ne'ebe estabelese no wainhira halo analiza, ita bele hare katak implementasaun ba lei ne'e ninia vantajem mak hanesan tuir mai ne'e;

- a. Iha guia ne'ebe klaru iha prosesu rekrutamentu tanba iha lei ne'e regula kedes hahu husi prosesu resensiamentu, klasifikasiasaun no selesaun to'o iha prosesu distribusaun graduadu sira.
- b. Kriterius hirak ne'ebe estabelese iha lei ne'e wainhira implementa ho rigor maka sei hetan membru F-FDTL ne'ebe ho kualifikasiasaun a'as.
- c. Lei ne'e rasik fo dalan atu prevene konflitu interesse iha prosesu rekrutamentu tanba komisaun ne'ebe sei estabelese tengki involve mos funsionario husi Ministeriu Defesa.

### **3.2 Desvantajem Husi Implementasaun Lei No.3/2007 Relasiona Ho Rekrutamento Membru F-FDTL Tinan 2021-2022.**

Implementasaun Lei refere iha prosesu rekrutamento ba tinan 2021-2022 ne'ebe foin lalais ne'e wainhira ita hare husi aspeitu tempo, ita bele dehan katak lei refere la aplikavel ona ho kondisaun ne'ebe Institusaun F-FDTL iha no hare husi parte seluk katak iha tempo ne'ebe hanesan Presidente Republika Timor-Leste rasik promulga tiha ona Dekretu Lei No.3/2021 kona-ba Regulamentu Servisu Militar. Iha lei ne'e rasik koalia mos kona-ba mekanismu rekrutamento no modelu rekrutamento. Iha lei ne'e regula detailhu kona-ba mekanismu rekrutamento hahu husi resensiamento militar hanesan bases do resensiamento, divulgasaun publika kona-ba resensiamento ne'ebe iha lei anterior la regula, cedula militar ne'ebe ninia objetivu atu identifika militariamente sidadaun ne'e durante iha servisu militar inklui mos informasaun seluk ne'ebe relativa ho ninia kumprimentu ba obrigasaun ne'ebe mak iha militar laran. Iha parte klasifikasiun no selesaun, iha artigu ne'e koalia mos kona-ba selesaun bazea ba tabela aptidaun no inaptidaun ne'ebe aprova husi despashu Ministru Defesa depois de rona Xefe Estado Major General das Forcas Armadas, iha despashu ne'e mos iha tabela perfil kona-ba psikofisiku no normas avaliaasaun ba fisiku no kapasidade psikoteknika ne'ebe mak Lei No.3/2007 la regula ho nune'e iha implementasaun rekrutamento foin lalais ne'e mosu failansu barak iha terenu tanba laiha standarizaun no interpretasaun ba normas legais ne'ebe ninia lakunas makas.

Hare'e ba lakunas ne'ebe mak barak liu iha Lei No.3/2007 wainhira ita halo komparasaun entre rejime juridiku rua ne'e, iha mos desvantajem wainhira institusaun F-FDTL implementa rejime juridiku refere, desvantajem sirak mak hanesan;

- a. Kriterius ne'ebe estabelese la espesifiku ba kada klase ka postu tanba ba postu soldadu ninia kriterius la persija rigor hanesan kriterius ba postu sargentu ka ofisiais.
- b. Laiha komisaun ne'ebe mak responsavel ba kontrolu implementasaun rejime juridiku ne'e, tanba iha implementasaun rekruta barak mak la priense kriterius maibe pasa iha selesaun dokumentus to'o teste saude no teste fisiku.
- c. Seidauk iha implementasaun ne'ebe rigor ba lei ida ne'e tanba seidauk iha implementasaun ba politika militar obrigatoriu maske lei ne'e rasik regula.
- d. Laiha regulamentu detailhadu kona-ba mekanismu rekrutamento ho modalidade espesial tanba ne'e mak bele hamosu interpretasaun seluk ne'ebe mak bele impoin mos interese privadu.

### **4.1 Mekanismu Rekrutamento ba Membru F-FDTL Tinan Fiskal 2021-2022 Tuir Lei No.3/2007.**

Definisaun rekrutamento F-FDTL iha artigu 8(a) defini katak rekrutamento militar nudar junta operasaun nesesariu hodi hetan rekursu umanu ne'ebe sei servisu hamutuk ho forsa armada.

Prosesu rekrutamento mos persija etapa hirak hodi bele hetan kandidatu ne'ebe ho kualifikasi saun diak ne'ebe priense kriterius sirak ne'ebe institusaun estabelese tiha ona.

Iha rejime juridiku ida ne'e mos regula kona-ba prosesu rekrutamento iha Força Armadas Timor-Leste ne'ebe haktuir iha artigu hanesan tuir mai ne'e;

a. Resensiamento militar ( Artigu 10)

Operasaun rekrutamento ne'ebe mak ho objetivu atu rekolla informasaun husi sidadaun sira ne'ebe mak atinji ona idade ba militar obrigatoriu iha kada tinan.

Resensiamento militar sei halo husi orgaun 3 mak hanesan Ministeriu Defesa, Administrasaun Distritais no Embaxada Timor-Leste.

b. Klasifikasi saun no selesaun

Iha fase ida ne'e, sidadaun ne'ebe maka pasa ona selesaun dokumentus sei halo teste fisiku no teste psikotekniku antes loron 45 nia laran.

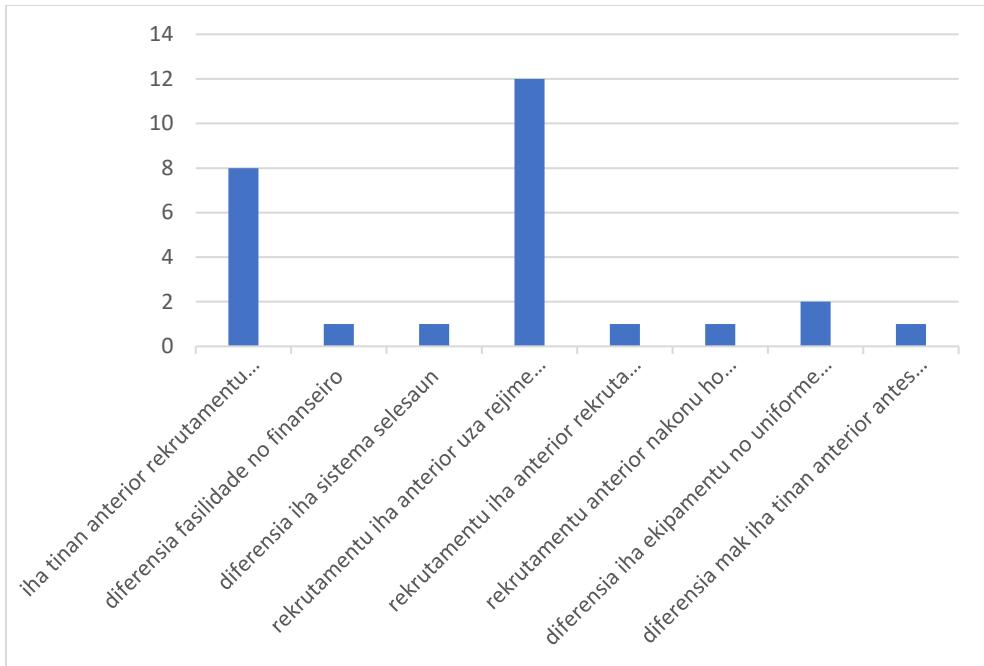
Iha fase ida ne'e sei halo klasifikasi saun ba kada aplikante ba kategoria hanesan sidadaun ho kondisaun apto ka saude diak, sidadaun ho kategoria inapto ka saude ladun diak no sidadaun ne'ebe tama iha reserva. Ba sidadaun ne'ebe maka tama iha klasifikasi saun no selesaun, ba sira ne'e konsidera saude diak sei pasa iha rekruta.

c. Distribuisaun no alistamento

Nudar fase final iha prosesu rekrutamento, iha fase ne'e rekruta sira sei atribui ba kada komponente bazea ba nesesidade.

Husi resultadu verifikasi saun ba questioner ne'ebe mak distribui tiha ona ba membru instrutor 27 iha Centru Formasaun Nicolao Lobato-Metinaro, husi perguntas 3 ne'e, ba perguntas primeiru(1) iha membru instrutor nain ualu (8) maka resposata katak iha tinan anterior rekrutamento involve asesor internasional maibe tinan 2021 laiha asesor internasional, iha membru instrutor nain ida (1) mak deklara katak diferensia rekrutamento iha tinan anterior ho tinan 2021 maka diferensia fasilitade no finanseiro, iha anterior orsamentu no fasilitade kompletu maibe tinan 2021 menus orsamentu no fasilitade, iha mos membru instrutor nain ida (1) maka deklara katak diferensia iha sistema selesaun, iha membru instrutor nain sanulu resin rua (12) maka deklara katak rekrutamento iha anterior uza rejime jeral maibe rekrutamento tinan 2021 ne'e uza rejime jeral no espesial, iha membru instrutor nain ida (1) maka deklara katak rekrutamento iha anterior rekruta ne'ebe iha diploma universitariu hetan kendas deviza ofisials maibe tinan 2021 hotuhotu rekruta ba postu soldadu, iha membru instrutor nain ida (1) maka deklara katak rekrutamento anterior nakonu ho treinu ne'ebe duru no klean ho durasaun tempo ne'ebe naruk, iha membru nain rua (2) maka deklara katak diferensia iha ekipamento no uniforme ne'ebe utiliza iha treinamento, iha membru nain ida (1) mak deklara katak diferensia mak iha tinan anterior antes atu incopora iha F-FDTL sei tuir teste saude deit maibe iha tinan 2021-2022 rekruta sira tengki tuir teste fisiku ho teste saude hotu.

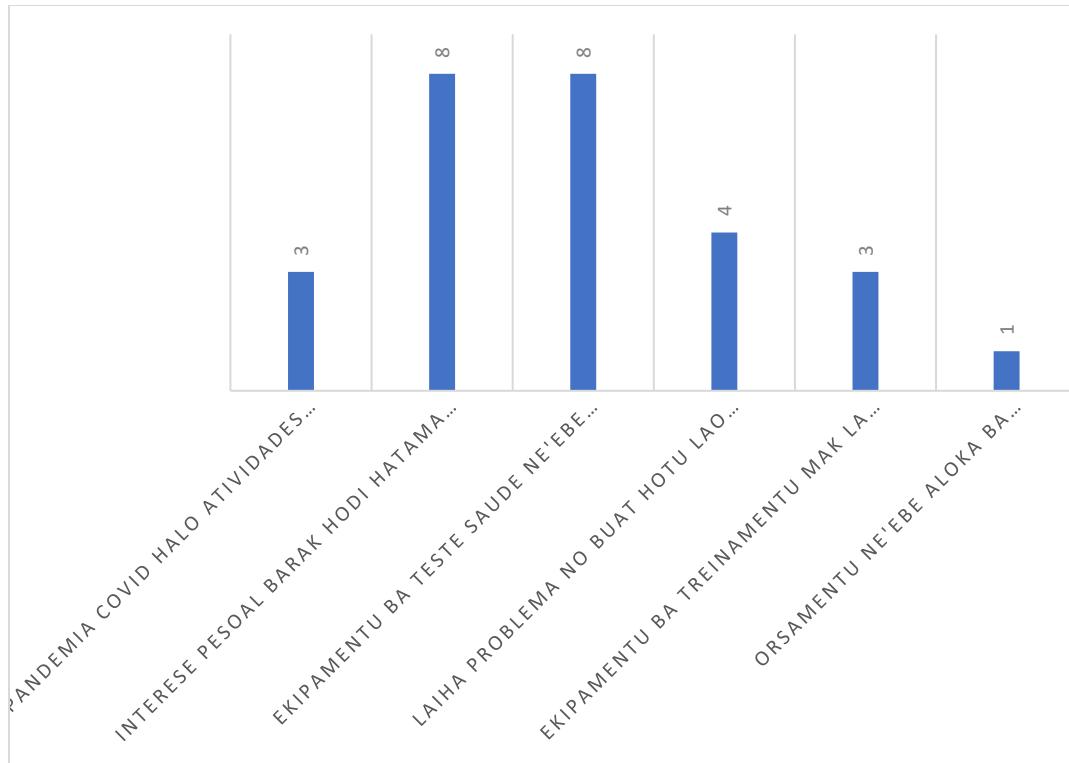
Grafika 1: resposta kona-ba diferensia entre rekrutamento anterior ho rekrutamento iha tinan 2021-2022.



Husi resultadu analiza ba dadu leten ne'e, hatudu katak diferensia rekrutamento husi tinan anterior ho rekrutamento tinan 2021-2022 ne'e barak liu mak refere ba rekrutamento tinan anterior ne'e aplika rejime jeral maibe tinan 2021 aplika rejime jeral no rejime espesial ne'ebe mak fo perioridade bo'ot liu ba veterano nia jerasaun.

Resposta ba perguntas segundu kona-ba problema saida mak institusaun infrenta iha proseu rekrutamento tinan 2021-2022, husi responde nain 27 ne'ebe nudar instrutor, sira nain tolu (3) maka deklara katak tanba pandemia covid halo atividades lao para lao para, iha instrutor nain ualu (8) mos deklara katak interesse pesoal barak hodi hatama ninia membru familia ne'ebe mak la priense kriteriu no laih transparensia iha prosesu nia laran, iha instrutor nain ualu(8) mos deklara katak ekipamentu ba teste saude ne'ebe limitadu, dotor espesialista mai husi HNGV mos limitadu, fasilidade saude ne'ebe laiha kualidade prejudika prosesu rekrutamento, iha instrutor nain hat (4) maka deklara katak rekrutamento tinan 2021-2022 laiha problema no buat hotu lao diak, iha mos instrutor nain tolu (3) deklara katak ekipamentu ba treinamentu mak la suficiente ba membru foun sira, iha instrutor nain ida (1) deklara katak orsamentu ne'ebe aloka ba Ministeriu Defesa la jere tuir nesesidade rekrutamento nian inklui mos bala reais no granada de mao reais no simula ne'ebe mak menus no kolokasaun ba rekursu umanu ne'ebe atu fo treinu la tuir niniaabilidade ho nune'e iha priensemementu kriterius to remata buat barak mak falha tanba la involve instrutor iha prosesu inisiu. Resposta hirak ne'e bele hare iha grafika tuir mai ne'e

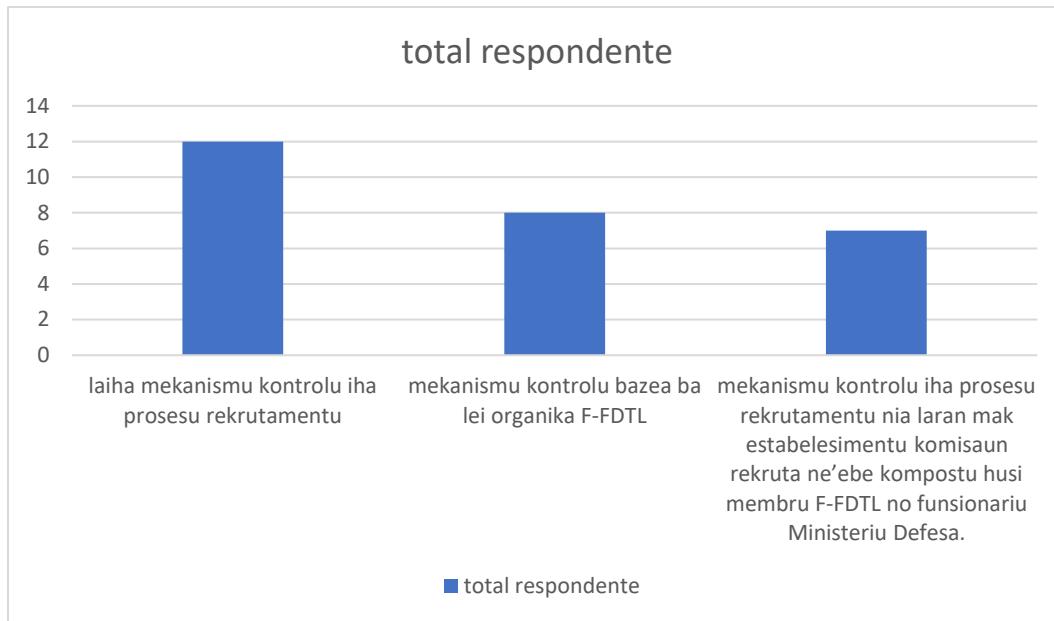
Grafika no.2 kona-ba problema ne'ebe institusaun infrenta durante prosesu rekrutamento tinan 2021-2022.



Husi resultadu analiza ba grafika ne'e, hatudu katak problema ne'ebe institusaun infrenta iha rekrutamentu tinan 2021-2022 maka problema laiha transparensia iha prosesu rekrutamentu no rekrutadu barak mak la priense kriterius ne'ebe institusaun estabelese tanba konflitu interese, impaktu husi problema ida ne'e maka rekrutadu barak maka durante formasaun nia laran, instrutor sira foin hatene katak iha mos rekrutadu ne'ebe mak ho moras defisiensia mental, rekrutadu balun la hatene le'e ka alfabetiza, rekrutadu balun liman tohar no iha mos rekrutadu balun ho moras laran. Hirak ne'e fo impaktu tebes iha prosesu formasaun tanba dala rumu fo impedementu ba rekrutadu sira seluk. Iha mos problema seluk ne'ebe institusaun F-FDTL infrenta iha prosesu rekrutamentu nia laran maka ekipamentu ba teste saude no teste fisiku ne'ebe limitadu ne'ebe fo impaktu ba prosesu rekrutamentu tanba liu-liu ba teste saude ne'ebe maka pesoal saude sira halo ho manual deit ninia finalidade hatudu katak rekrutadu barak mak pasa maibe iha moras laran ne'ebe labele detekta ho teste saude manual, kondisaun ida ne'e dala rumu fo fatin ba konflitu interese no abuzu poder hodi bele mosu.

Iha perguntas terseiru ne'ebe husu kona-ba mekanismu kontrolu iha prosesu rekrutamentu hahu husi resensiamentu, klasifikasaun no selesaun ikus liu distribuisaun, husi resposta sirak ne'e, instrutor nain sanulu resin rua (12) deklara katak laiha mekanismu kontrolu iha prosesu rekrutamentu, iha instrutor nain ualu (8) maka deklara katak mekanismu kontrolu bazea ba lei organika F-FDTL no resposta ikus maka iha instrutor nain hitu (7) deklara katak mekanismu kontrolu iha prosesu rekrutamentu nia laran mak estabelesimentu komisaun rekruta ne'ebe kompostu husi membru F-FDTL no funsionariu Ministeriu Defesa. Resposta hirak ne'e bele hare iha grafika tuir mai ne'e.

Grafika no.3 kona-ba mekanismu kontrolu iha prosesu rekrutamento F-FDTL tinan 2021-2022



Husi resultadu intervista ne'e, hatudu katak prossesu rekrutamento iha tinan 2021-2022 ne'e iha potensia ba risku konflitu interese no abuzu poder tanba menus mekanismu kontrolu hanesan ekipa ida ne'ebe mak responsavel hodi simu keixa kona-ba prosesu rekrutamento, iha lei ne'e rasik mos laiha artigu ida ne'ebe maka regula ho espesifiku kona-ba mekanismu kontrolu iha prosesu rekrutamento, so iha deit artigu ne'ebe regula kona-ba kriasaun komisaun ba rekrutamento ne'ebe kompostu husi Ministeriu Defesa ho F-FDTL ho ida-ida nia papel.

Husi perguntas tolou ne'e, ninia resosta hatudu katak iha indikasaun abuzu poder no konflitu interese hodi hamosu violasaun ba kriterius ne'ebe estabelese tiha ona, iha rekrutadu balun ne'ebe ho kapasidade fisika no kondisaun saude ne'ebe la merese atu partisipa iha vida militar no mos iha rekrutadu balun ne'ebe iha hela prossesu julgamentu ba kazu krimi maibe konsege pasa no tama iha formasaun nia laran, tuir lolos kazu ida ne'e labele akontese wainhira komisaun rekruta halao ninia kna'ar ho diak tanba iha prossesu resensiamentu ne'e, komisaun sira ba direita ho autoridade lokal hodi halo sosializasaun inklui mos sosializasaun kona-ba kriterius no mos bandu sira ne'ebe mak kada aplikante tengki priense.

#### **4.2 Implementasaun Rekrutamento ba Rejime Espesial Bazeia ba Lei No.3/2007**

Iha artigu 24, kona-ba rekrutamento especial hateten katak rekrutamento especial ne'e bazea ba despashu husi Ministru Defesa no Xefe Estado-Maior General das Forsa Armadas, ne'ebe inklui mos kriterius ne'ebe utiliza iha prossesu rekrutamento nia laran.

Iha prossesu rekrutamento refere, iha mos kriterius ne'ebe ekipa juri estabelese mak hanesan tuir mai ne'e;

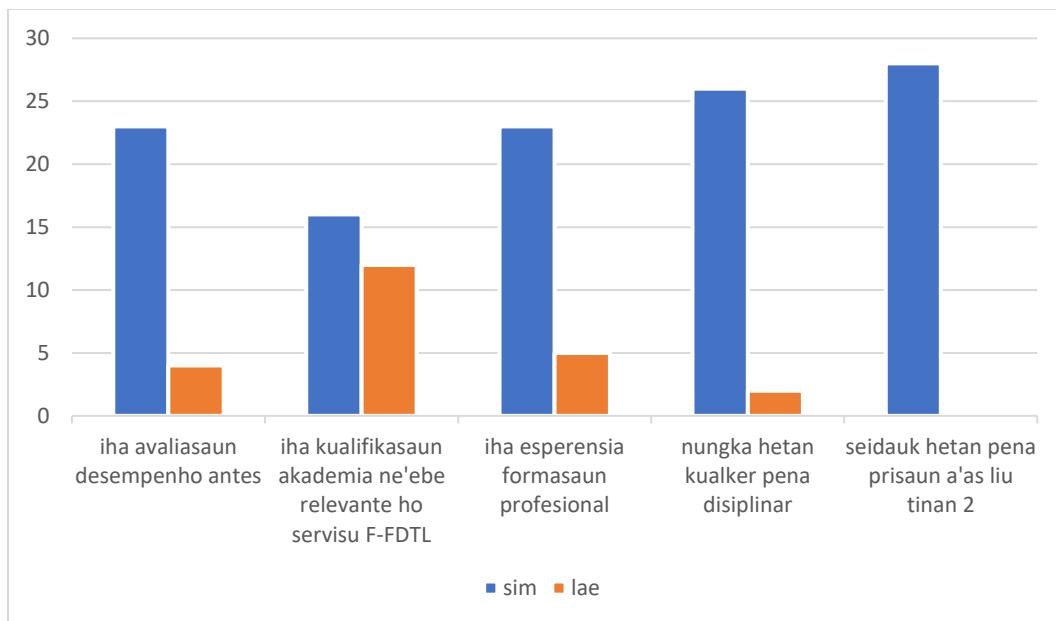
Husi resultadu verifikasiasaun iha terenu ( distribusaun questioner ba instrutor F-FDTL) kona-ba vantajem no desvantajem husi implementasaun Lei ne'e iha prossesu rekrutamento, husi total

instrutor iha Centro Formasaun Nicolau Lobato (CFNL) Metinaro ne'ebe mak involve direita iha prosesu rekrutamento iha tinan 2021-2022 hamutuk hotu 126 pesoas<sup>5</sup>, husi total refere iha 27 pesoas membru instrutor mak fo ninja resposta kona-ba vantajem no desvantajem husi implementasaun lei ne'e iha prosesu rekrutamento ne'ebe halo iha tinan 2021-2022 no restante labele partisipa iha intervista ida ne'e tanba iha atividades seluk no membru instrutor balun iha lisensa nia laran, resultadu hatudu katak iha membru F-FDTL nain 4 mak deklara katak iha prosesu rekrutamento foin lalais ne'e rekruta foun sira la priense kriterius ida kona-ba avaliasaun desempenho diak durante servisu iha fatin seluk ho razaun katak rekrutamento ne'ebe foin lalais institusaun F-FDTL halo ne'e ba deit postu Soldadu, no iha membru F-FDTL nain 23 maka aseita katak rekruta foun sira antes ne'e priense kriterius kona-ba avaliasaun desempenho husi fatin servisu sesante no iha membru instrutor ida mak la fo ninja opiniaun. Ba perguntas sigundu kona-ba rekruta foun tengki iha klasifikasaun akademia ne'ebe relevante ho servisu F-FDTL nian, iha perguntas ida ne'e iha membru F-FDTL 12 maka hateten katak rekruta foun barak mak la priense kriteriu ida ne'e tanba iha rekruta balun ne'ebe ho background edukasaun agrikultura mos pasa iha selesaun, iha mos hanoin seluk katak kriteriu ida ne'e la priense tanba postu ne'ebe rekruta sira aplika ne'e postu Soldadu ne'ebe la presija kualifikasiacaun akademia, no iha membru 16 maka deklara katak rekruta foun sira priense kriteriu refere. Resposta ba perguntas terseiru kona-ba kriteriu iha esperensia formasaun profesional ne'ebe relevante ho servisu F-FDTL, iha membru nain 5 mak hateten katak rekruta foun sira la priense kriteriu ida ne'e ho maioria razaun katak postu ne'ebe konkore ba ne'e, postu Soldadu maibe iha instrutor nain 23 maka aseita katak rekruta foun sira priense kriteriu ida ne'e. Ba perguntas numeru kuatru, iha instrutor nain 2 maka hateten katak iha rekrutamento ne'e iha rekruta ida maka iha hela prosesu investigasaun kriminal nia laran maibe nia pasa iha prosesu selesaun to'o atu gradua maka institusaun demite tanba rekruta ne'e hetan karta notifikasiacaun husi Tribunal Distrital Dili maibe iha instrutor nain 26 maka aseita katak rekruta hotu kumpri kriteriu ida ne'e. Ba perguntas numeru kintu, instrutor nain 28 aseita katak ba kriteriu ida ne'e rekruta hotu kumpri.

Grafika no.4 kona-ba kriterius ba rejime espesial

---

<sup>5</sup> Despacho o Comandante Interino do CICNL, Janeiru 15 2021



Husi resultadu analiza ba perguntas hirak ne'e, hatudu katak iha implementasaun ba Lei No. 3/2007 iha prosesu rekrutamento iha vantajem no desvantajem. Iha rekrutamento ne'ebe halo iha tinan 2021-2022 ne'e nudar rekrutamento ho modalidade rejime jeral maibe iha implementasaun, komisaun rekrutamento ne'ebe kompostu husi Ministerio Defesa ho Força Armadas sira fo mos prioridade ba veteranus ninia jerasaun.

Husi resultadu verifikasi saun dadu ne'ebe maka hetan husi instrutor sira, hatudu katak iha konflitu interesse iha implementasaun rekrutamento iha tinan 2021-2022 ne'ebe maka fo impaktu durante prosesu formasaun nia laran, tanba iha rekruta balun ne'ebe maka ninia kondisaun fisika labele duni atu partisipa iha treinu fisiku no mos iha kazu ida ne'ebe maka rekruta ida labele atu gradua tanba hetan karta notifikasi saun husi Tribunal Distrital Dili ba kazu krimi, ida ne'e hatudu katak iha failansu iha prosesu selesaun dokumentus no mekanismu selesaun ne'ebe fraku.

## 4. Konkluzaua

### 1. Konkluzaua

Peskiza ne'ebe halo kona-ba prosesu rekrutamento membru F-FDTL tinan 2021-2022 ne'e ho objetivu atu hatene vantajem no desvantajem husi implementasaun Lei No3/2007 ligadu ho rekrutamento membru F-FDTL no mos atu halo estudu no analiza ba problema hirak ne'ebe mosu wainhira implementa lei refere.

Implementasaun lei ne'e relasiona ho rekrutamento membru F-FDTL nian iha tinan 2021-2022 ho ninia vantajem mak hanesan tuir mai ne'e

- Iha guia ne'ebe klaru iha prosesu rekrutamento tanba iha lei ne'e regula kellas hahu husi prosesu resensiamentu, klasifikasi saun no selesaun to'o iha prosesu distribusaun graduadu sira.

- b. Kriterius hirak ne'ebe estabelese iha lei ne'e wainhira implementa ho rigor maka sei hetan membru F-FDTL ne'ebe ho kualifikasi a'as.
- c. Lei ne'e rasik fo dalan atu prevene konflitu interesse iha prosesu rekrutamento tanba komisaun ne'ebe sei estabelese tengki involve mos funsionario husi Ministeriu Defesa.

Iha mos desvantajem wainhira institusaun F-FDTL implementa rejime juridiku refere, desvantajem sirak mak hanesan;

- a. Kriterius ne'ebe estabelese la espesifiku ba kada klase ka postu tanba ba postu soldadu ninia kriterius la persija rigor hanesan kriterius ba postu sargentu ka ofisiais.
- b. Laiha komisaun ne'ebe mak responsavel ba kontrolu implementasaun rejime juridiku ne'e, tanba iha implementasaun rekruta barak mak la priense kriterius maibe pasa iha selesaun dokumentus to'o teste saude no teste fisiku.
- c. Seidauk iha implementasaun ne'ebe rigor ba lei ida ne'e tanba seidauk iha implementasaun ba politika militar obrigatoriu maske lei ne'e rasik regula.
- d. Laiha regulamentu detailhadu kona-ba mekanismu rekrutamento ho modalidade espesial tanba ne'e mak bele hamosu interpretasaun seluk ne'ebe mak bele impoin mos interesse privadu.

No iha rekrutamento ne'ebe halo iha tinan 2021-2022, tuir respondente sira hateten katak iha problema hirak ne'ebe mak mosu iha prosesu nia laran ;

- a. Pandemia covid halo atividades lao para lao para.
- b. Interese pesoal barak hodi hatama ninia membru familia ne'ebe mak la priense kriteriu no laiha transparensia iha prosesu nia laran.
- c. Ekipamentu ba teste saude ne'ebe limitadu, dotor espesialista mai husi HNGV mos limitadu, facilidade saude ne'ebe laiha kualidade prejudika prosesu rekrutamento.
- d. Ekipamentu ba treinamento mak la suficiente ba membru foun sira.
- e. Orsamentu ne'ebe aloka ba ministeriu defesa la jere tuir nesesidade rekrutamento nian inklui mos bala reais no granada de mao reais no simula ne'ebe mak menus no kolokasaun ba rekursu umanu ne'ebe atu fo treinu la tuir niniaabilidade ho nune'e iha priensemementu kriterius to remata buat barak mak falha tanba la involve instrutor iha prosesu inisiu.

Kona-ba implementasaun lei ne'e ba rekrutamento ho modalidade rejime espesial, respondente sira deklara katak maioria rekruta sira priense hotu kriterius ne'ebe institusaun estabelese maibe kona-ba kriteriu kualifikasi aksademica ne'ebe relevante ho nesesidade F-FDTL, iha respondente nain 12 mak deklara katak rekrutamento tinan 2021-2022 maske ho modalidade rejime espesial maibe kriterius ida ne'e barak mak la priense tanba postu ne'ebe aplika ne'e postu Soldadu ne'ebe ladun importa.

## **2. Rekomendasaun**

Husi resultadu analiza ba regras hirak ne'ebe relasiona ho rekrutamento membru F-FDTL tinan 2021-2022 no resposta husi intervista ne'ebe mak halo ba membru instrutores ne'ebe mak

atende rekrutamento iha tinan 2021-2022 hamosu rekomendasau hirak ne'ebe maka persija hadia ho halo melhoramentu ba servisu F-FDTL nian iha futuru relasiona ho rekrutamento.

Rekomendasau hirak ne'e fahe ba parte rua maka hanesau parte ida haree liu ka foka liu ba baze legal no parte seluk maka foka liu ba implementasaun baze legal ne'e rasik.

1. Rekomendasau relasiona ho rejime juridiku
  - a. Persija separa artigu ne'ebe estabelese kona-ba kriterius ba rekruta ho postu Soldadu, Sargento no Oficiais atu nune'e labele prejudika aplikante ne'ebe maka hakarak aplika ba vaga refere.
  - b. Persija iha artigu ida ne'ebe regula kona-ba saida mak proibidu ba kandidatu ida inklui mos sansaun wainhira kandidatu ida la kumpri.
  - c. Persija iha artigu ida mak regula kona-ba mekanismu kontrolu iha prosesu rekrutamento, mekanismu kontrolu ne'e labele tama iha komisaun rekrutamento no ninia servisu relata direita ba Xefe Estado-Maior General das Força Armadas.
  - d. Persija defini klaru iha artigu ida kona-ba mekanismu sosializasaun ba resensiamentu F-FDTL hanesau liu husi media eletronika no media sosial atu nune'e labele iha interpretasaun ne'ebe ambigu hodi fo risku ba konflitu interesse no abuzu poder.
2. Rekomendasau relasiona ho implementasaun rejime juridiku
  - a. Persija iha ekipamentus saude ne'ebe ho standart ba teste saude atu nune'e prevene iha futuru deskobre rekrutadu balun iha moras grave.
  - b. Persija involve mos militar husi NASAUN hanesau Portugal ho Australia iha prosesu klasifikasiacaun no selesaun atu nune'e prevene risku ba konflitu interesse no abuzu poder.
  - c. Persija aumenta ekipamentus treinu hanesau kilat, bala reais no granada de mao reais no simula.
  - d. Persija aumenta transporte hanesau kareta hodi tula rekruta sira wainhira iha atividades terenu atu nune'e labele impede atividades seluk ne'ebe planeadu tiha ona.
  - e. Persija aumenta rekursu umanu hanesau instrutor sira.

## 5. Bibliografia

### I. LITERATURA;

Dikutip dari; Leonito Ribeiro tahun 2009, dengan judul tesis; Politik Legislasi Negara Republik Demokratik Timor-Leste, Universitas Udayana.

Dikutip dari; Maria Jose de Carvalho Soares tahun 2022, dengan judul Tesis Pemerintahan Elektronik dan Reformasi Birokrasi Terhadap Pemerintahan Yang Baik, UNPAZ.

[Forcas Defensa Timor Lorosa'e - Wikipedia](#)

Hans Kelsen, 1973, *General Theory of law and state*, dalam Maria Farida Indrati Soeprapto, 2004, *ilmu perundang-undangan, dasar-dasar pembentukannya*, Kanisius, Yogyakarta, Selanjutnya disebut Hans Kelsen II.

*Ibid.*

Jean Jacques Rousseau, 2007, *Du Contract Social*, diterjemahkan oleh Vincent Bero Visimedia, Jakarta.

Programa « Governu Timor-Leste

RM Sunardi, Pembinaan Ketahanan Bangsa, Jakarta, Kuarternita Adidarma.

Soewarso Hardjosoedarmo, Suatu Gagasan Tentang Model Ketahanan Nasional dan Upaya Pegukuhannya.

Wan Usman2003. Daya Tahan Bangsa Program Studi Pengkajian Ketahanan Nasional. Universitas Indonesia, Jakarta.

Wahyono, Kebijakan Nasional Untuk Mewujudkan Konsepsi Wawasan Nusantara dan Ketahanan Nasional.

Universidade da Paz, 2011, pedoman penulisan tesis program studi magister ilmu hukum, Dili.

II. LEI SIRA;

Konstitusaun RDTL; Artigu 146

Lei No.3/2007 kona-ba Lei Servisu Militar

Dekretu Lei No. No.33/2020 kona-ba Novo Estatuto Organica das F-FDTL

Lei No.3/2007 kona-ba Regulamentu do Lei F-FDTL

Resolusaun Governu No.31/2019 kona-ba Rekrutamento Membru F-FDTL foun.

III. INTERNET;

[bab2.pdf \(uir.ac.id\)](#)

Apa itu Analisis Deskriptif., [Metode Analisis Deskriptif Kualitatif dan Kuantitatif + Contoh \(wikielektronika.com\)](#)

Pengertian Penelitian Komparatif, Ciri, Macam, Tujuan, Cara Menulis, dan Contohnya (penelitianilmiah.com)

